

KENNZAHLEN//KEY FIGURES		2011	2010
Umsatzerlöse// <i>Sales revenues</i>	Mio. Euro	968,959	457,425
EBITDA-Ergebnis// <i>EBITDA-result</i>	Mio. Euro	45,674	16,886
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit// <i>Profit on ordinary activities</i>	Mio. Euro	30,814	13,521
Jahresüberschuss// <i>Net profit for the year</i>	Mio. Euro	18,489	10,171
Bilanzsumme// <i>Balance sheet total</i>	Mio. Euro	374,031	285,391
Eigenkapital// <i>Shareholders' equity</i>	Mio. Euro	126,027	109,981





# INHALT// CONTENTS

<b>DIE GETEC-GRUPPE</b>	<b>4</b>	<b>THE GETEC-GROUP</b>	<b>4</b>
Vorwort Dr. Karl Gerhold	4	<i>Foreword by Dr Karl Gerhold</i>	4
Geschichte der GETEC-Gruppe	8	<i>History of the the GETEC-Group</i>	8
Organigramm und Standorte	16	<i>Organisational chart and locations</i>	16
<b>TEILKONZERNE</b>	<b>18</b>	<b>SUB-GROUPS</b>	<b>18</b>
GETEC AG	18	<i>GETEC AG</i>	18
GETEC Energie AG	26	<i>GETEC Energie AG</i>	26
GETEC net GmbH	34	<i>GETEC net GmbH</i>	34
GETEC green energy AG	40	<i>GETEC green energy AG</i>	40
<b>LAGEBERICHT</b>	<b>47</b>	<b>MANAGEMENT REPORT</b>	<b>47</b>
Darstellung des Geschäftsverlaufs	47	<i>Description of business performance</i>	47
Darstellung der Lage des Konzerns	53	<i>Presentation of the group's current position</i>	53
Hinweise auf wesentliche Risiken	56	<i>Information about key risks</i>	56
Sonstige Angaben	56	<i>Other information</i>	56
<b>JAHRESABSCHLUSS</b>	<b>60</b>	<b>FINANCIAL STATEMENTS</b>	<b>60</b>
Bilanz	60	<i>Balance sheet</i>	60
Gewinn- und Verlustrechnung	64	<i>Profit and loss statement</i>	64
Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers	66	<i>Independent auditor's report</i>	66
<b>KONSOLIDIERUNGSKREIS</b>	<b>67</b>	<b>GROUP OF CONSOLIDATED COMPANIES</b>	<b>67</b>
<b>IMPRESSUM</b>	<b>69</b>	<b>IMPRINT</b>	<b>69</b>

# VORWORT DR. KARL GERHOLD// FOREWORD BY DR KARL GERHOLD



Dr. Karl Gerhold  
Geschäftsführender  
Gesellschafter//  
*Dr Karl Gerhold,  
Managing Partner*

Sehr geehrte Damen und Herren,

Deutschland steht im Zeichen der Energiewende: Weg von Großkraftwerken und Kernenergie, hin zu einer dezentralen und effizienten Energiewirtschaft mit einem starken regenerativen Anteil. Damit vollziehen Politik und Wirtschaft eine Trendwende, die sich seit nahezu zwei Jahrzehnten in den Geschäftsansätzen der GETEC-Gruppe widerspiegelt. Nachhaltigkeit und Effizienz, Wirtschaftlichkeit und schonender Umgang mit unseren natürlichen Ressourcen sind die Leitlinien unserer Unternehmenspolitik. GETEC liefert maßgeschneiderte und effiziente Versorgungskonzepte, die in die Zeit passen und von immer mehr Kunden nachgefragt werden.

Erstmals halten Sie einen Geschäftsbericht der GETEC-Gruppe in den Händen. Und Sie werden erkennen, dass die GETEC Energie Holding GmbH mit ihren Tochtergesellschaften und Beteiligungen die gesamte Palette an Energiedienstleistungen anbietet. Neben Contracting-Modellen und Engineering-Leistungen der GETEC AG (Magdeburg) zählen dazu vor allem die Strom- und Gasversorgungskonzepte der GETEC Energie AG (Hannover), der Netz- und Messstellenbetrieb der GETEC net GmbH (Hannover) sowie das Feld der erneuerbaren Energien in Regie der GETEC green energy AG (Magdeburg).

*Dear Sir/Madam,*

*Germany now embodies the energy revolution, i.e., shifting away from large-scale power plants and nuclear energy, and towards a decentralised and efficient energy economy with a significant contribution from renewables. Politicians and the business world are therefore implementing a turnaround that has been reflected in the business approaches pursued by the GETEC-Group for almost two decades. Sustainability, and efficiency, cost effectiveness and conservation of our natural resources are the principles that guide our corporate policies. GETEC provides bespoke and efficient power supply strategies that are fitting for the present day and are being requested by ever more customers.*

*For the first time, you are receiving an annual report for the GETEC-Group. And you will recognise that GETEC Energie Holding GmbH with its subsidiaries and shareholdings offer the entire range of energy services. Besides the contracting models and engineering services available from GETEC AG (Magdeburg), these chiefly include the electricity and gas supply designs from GETEC Energie AG (Hanover), the grid and metering point operations provided by GETEC net GmbH (Hanover) as well as the field of renewable sources of energy under the aegis of GETEC green energy AG (Magdeburg).*

2011 war für die GETEC-Gruppe ein sehr erfolgreiches Geschäftsjahr. So stieg der Umsatz des – im Jahre 2010 allerdings nur zum Teil konsolidierten – Konzerns von 457 auf fast 969 Millionen Euro. Der Jahresabschluss weist auf EBITDA-Ebene ein Ergebnis von etwa 45 Millionen Euro aus.

Im Blickfeld unserer Kunden liegen zunehmend die Themen Energieeffizienz, Klimaschutz und Ressourcenschonung. Deshalb stehen die Weiterentwicklung von Projekten für den effizienten Einsatz konventioneller Energieträger und der Ausbau der regenerativen Energien im Mittelpunkt der Forschungs- und Entwicklungsarbeit von GETEC. In den Jahren 2010/11 bildete die Gewinnung und Nutzung von Grüngas – zu Erdgasqualität aufbereitetem Biogas – einen Schwerpunkt der Arbeit unserer Ingenieure und Anlagenbauer. Hinzu kommen F&E-Aktivitäten zur Erschließung des Potenzials biogener Festbrennstoffe bei der Erzeugung Grüner Wärme sowie von Modellen der Wärmerückgewinnung und des hocheffizienten Einsatzes von Kraft-Wärme-gekoppelten Systemen. GETEC stellt sich damit auch zukünftig den Herausforderungen rund um die Anwendung klimafreundlicher Technologien, um Alternativen für eine dauerhafte Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes bieten zu können.

2011 ist zum Jahr einer radikalen Energiewende geworden, wie man sie der deutschen Politik lange Zeit nicht zugetraut hatte. Parallel zum vorgezogenen Atomausstieg wurde der Wechsel zu einer verstärkten Nutzung von Sonne, Wind und Biomasse als Energieträger propagiert. Jedoch zeigt sich die Politik bisweilen widersprüchlich, beispielsweise bei der überraschend angekündigten Reduzierung der Solarstromförderung im Februar 2012.

Andererseits eröffnet das novellierte EEG zum 1. Januar 2012 neue Chancen zur Direktvermarktung von Strom aus regenerativen Quellen, was sich zu einem bedeutenden Geschäftsbereich der GEWI AG, einer Tochtergesellschaft der GETEC Energie AG, entwickelt hat. Der enorme Preisanstieg von Roh- und Heizöl beschleunigt in der Wohnungswirtschaft und bei Unternehmen die Hinwendung zu effizienten und regenerativen Formen der Energiegewinnung, wie sie GETEC AG offeriert. Auch künftig gilt für alle Unternehmen der GETEC-Gruppe, mit innovativen, effizienten und regenerativen Projekten und Produkten bestmögliche Lösungen für unsere Kunden zu entwickeln. So blicken wir optimistisch voraus und sind zuversichtlich, unsere Ergebnisse auch 2012 weiter zu verbessern.

Die gute wirtschaftliche Entwicklung der Unternehmen der GETEC-Gruppe ist das Ergebnis der guten Leistung aller unserer Mitarbeiter und der hohen Zufriedenheit unserer Kunden. Darüber hinaus stellt sich GETEC der gesellschaftlichen Verantwortung, andere am Erfolg teilhaben zu lassen. Deshalb fördern wir

*2011 was another very successful year for the GETEC-Group. In 2010, sales for the only partially consolidated Group rose from € 457 m to nearly € 969 m. The financial statements show an EBITDA of about € 45 m.*

*Our customers are increasingly focusing on the issues of energy efficiency, climate protection and the conservation of resources. This is why the development of projects for the efficient usage of conventional sources of energy and the development of renewable sources of energy are at the core of GETEC's research and development activities. In 2010/11, the extraction and exploitation of green gas, i.e., biogas that has been upgraded to the quality of natural gas, a major focus of the activities undertaken by our engineers and plant installers. Alongside this are the R&D activities directed towards releasing the potential of biogenic solid fuels for the generation of "green heat" and towards the development of models for heat recovery and the highly efficient utilisation of combined heat and power systems. GETEC is therefore continuing to face the challenges arising from the use of climate-friendly technologies in order to be able to offer alternative methods to permanently reduce CO<sub>2</sub> emissions in future.*

*2011 became a year of radical change in the energy market that it was long-doubted Germany's decision makers would be able to achieve. In parallel to the phasing out of nuclear power, the switch to increased usage of solar energy, windpower and biomass as sources of energy was promoted. However, decision-makers showed themselves to be inconsistent at times, for instance with the surprising announcement in February 2012 that the incentivisation of photovoltaics would be reduced.*

*However, the amendment of Germany's Renewable Energy Sources Act (EEG) on 1 January 2012 opened up fresh opportunities for the direct marketing of electricity from renewables, which has developed into a significant business unit of GEWI AG, a subsidiary of GETEC Energie AG. The enormous jump in the price of crude and heating oil spurred the switch in many private households and companies to efficient and renewable forms of power generation, such as those GETEC offers. In future too, all companies in the GETEC Group will aim to develop the best possible solutions for our customers by means of innovative, efficient and renewable projects and products. We therefore regard the future with optimism and are confident that our results in 2012 will continue to improve.*

*The good commercial performance of the companies in the GETEC Group is due to the outstanding achievements of all our employees and the high level of satisfaction among our clients. This is why we have been supporting the disadvantaged in our*

seit vielen Jahren Benachteiligte in unserer Gesellschaft, so junge behinderte Künstler vom Verein Zinnober. Die Mitarbeiter der GETEC Energie AG engagieren sich für die Stiftung KinderHerz, um die Situation herzkranker Kinder in Deutschland nachhaltig zu verbessern. Zudem unterstützen unsere Unternehmen den Sport, allen voran die SCM-Bundesligahandballer, deren Hauptsponsor GETEC ist. Auch das SCM-Olympiateam London 2012, viele regionale Sportvereine, Aktivitäten wie das Osterburger Spargelfest oder das Kaiser-Otto-Fest in Magdeburg, der ZOO Hannover und nicht zuletzt kulturelle Ereignisse wie das Jubiläumsjahr „Anhalt 800“ können auf die Unternehmen der GETEC-Gruppe zählen. Seit 2011 trägt zudem die Magdeburger Börderlandhalle, in der neben Bundesliga-Handball auch Konzerte und Fernsehsendungen stattfinden, den Namen GETEC-Arena. Dies ist ein Zeichen unserer Verbundenheit zur Sportstadt Magdeburg und zur gesamten Region – und eine gute Werbung für unsere Unternehmensgruppe.

Sehr geehrte Damen und Herren,

wie schon in den Vorjahren möchten wir Ihnen mit unserem Geschäftsbericht nicht nur die harten Zahlen und Fakten unserer Geschäftstätigkeit näherbringen. Da wir Ihnen erstmals einen Bericht der gesamten GETEC-Gruppe in die Hände gelegt haben, beleuchten wir auf den folgenden Seiten die Geschichte unserer Unternehmensgruppe seit der Gründung im Jahr 1993. Von den Anfängen in Magdeburg und Hannover über die ersten bundesweiten und internationalen Projekte bis hin zu neuen Aufgabenfeldern und unserer wachsenden, engagierten Mitarbeiterschaft in mittlerweile mehr als 30 Gesellschaften nehmen wir Sie mit in die vielfältige Welt von GETEC.

Wir wünschen Ihnen viel Spaß bei der Lektüre unseres Geschäftsberichtes.

Abschließend ein Wort des Dankes und der Wertschätzung an Sie, unsere Kunden, Geschäftspartner und Zulieferer: Auch im Jahr 2012 stehen Sie im Mittelpunkt unseres Handelns. Wir bedanken uns für das bisher entgegengebrachte Vertrauen und werden auch künftig alles daransetzen, dieses Vertrauen durch unsere Leistungen zu bestätigen. Auf weiterhin gute Zusammenarbeit!

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Karl Gerhold

*society for several years, for instance disabled artists from the Zinnober Association. GETEC Energie AG employees do voluntary work at Stiftung KinderHerz, in order to sustainably improve the situation faced by children with heart conditions in Germany. Furthermore, our company promotes sporting activities, first and foremost in the shape of the Bundesliga handball team SC Magdeburg (SCM), whose main sponsor is GETEC. But the SCM Olympics team London 2012, many regional sports clubs, city festivals (such as the Osterburg Asparagus Festival and the Kaiser Otto Festival in Magdeburg, Hanover Zoo and not least cultural events like the jubilee year "Anhalt 800" can also count on the support of the GETEC Group and its subsidiaries. Magdeburg's Börderlandhalle sporting arena, which hosts concerts and TV events as well as handball matches, has named the GETEC Arena since 2011. This is a sign of our commitment to the sporting city of Magdeburg and the entire region – and is good advertising for our corporate group.*

*Dear Sir or Madam,*

*As in previous years, we don't just want our annual report to give you the hard facts and figures of our business activities. Since we are giving you a report on the entire GETEC-Group for the first time, the next few pages will describe the history of our corporate group since GETEC was founded in 1993. Starting from its beginnings in Magdeburg and Hanover and then its first national and international projects through to new fields of activity and our growing, committed workforce in now more than 30 companies, we want to give you an insight into the multifaceted world of GETEC.*

*We hope you enjoy reading our annual report.*

*Finally a word of thanks and appreciation for you, our customers, business associates and suppliers: our activities will have you at their core in 2012 once again. We would like to thank you for the trust you have vested in us. We will continue to pull out all the stops to ensure that our Change to "our performance rewards this trust. We look forward to our continued collaboration!*

*Regards,*

*Dr. Karl Gerhold*



Mit modernen und nachhaltigen Konzepten gestaltet GETEC die Energiewende aktiv mit.//  
*Using modern and sustainable energy strategies, GETEC is playing an active role in the energy revolution.*

# GESCHICHTE DER GETEC-GRUPPE// HISTORY OF THE GETEC-GROUP

Die Basis für die heutige GETEC-Gruppe wurde im Mai 1993 mit der Gründung der Getec – Gesellschaft für Energietechnik und -management mbH gelegt, aus der 1997 die GETEC AG hervorging. Heute ist das Magdeburger Unternehmen neben der GETEC Energie AG, der GETEC net GmbH und der GETEC green energy AG eine von vier Schwestergesellschaften unter dem Dach der GETEC Energie Holding GmbH (Konzern). Mit allen Tochtergesellschaften und Beteiligungen zählt unsere Gruppe mehr als 30 Unternehmen in Deutschland, Österreich, der Schweiz und den Benelux-Ländern.

Was mit fünf Mitarbeitern begann, hat sich in knapp zwei Jahrzehnten zu einer prosperierenden, mittelständisch geprägten Unternehmensgruppe mit etwa 600 Mitarbeitern entwickelt. Durch unsere umfassenden Leistungen und Produkte sind wir in der gesamten Breite des Energiemarktes gut aufgestellt und in vielen Bereichen Marktführer. Im Geschäftsjahr 2011 konnte die GETEC-Gruppe ihren Umsatz auf fast 970 Millionen Euro steigern.

## DIE ANFÄNGE – DAS CONTRACTING-MODELL

Anfang der 1990er Jahre wurde der deutsche Energiemarkt weitestgehend von Monopol- und Oligopolstrukturen geprägt. Die damals junge Getec – Gesellschaft für Energietechnik und -management mbH nutzte die Chance, die sich mit der deutschen Wiedervereinigung und den ihr folgenden wirtschaftlichen Umwälzungen in Ostdeutschland bot. Für ihre Kunden aus der Wohnungswirtschaft realisierte sie attraktive und innovative Lösungen für die Wärmeversorgung im Contracting. Bereits nach kurzer Zeit entwickelte sich das Unternehmen damit zu einem der Wegbereiter des Contracting-Modells in Deutschland.

Dabei ist die Idee des Contracting an sich gar nicht neu. Schon der Erfinder James Watt (1736–1819) bot seinen Kunden einen lukrativen Handel an: Während er kostenlos eine Dampfmaschine zur Verfügung stellte, diese installierte und für einen Zeitraum von fünf Jahren den Kundenservice übernahm, musste sich der Kunde bereit erklären, einen Teil der eingesparten Kosten an Watt zu zahlen.

Nach dem gleichen Prinzip funktioniert das von GETEC AG angebotene Contracting-Modell. Dieses gibt Kunden aus Industrie, Wohnungswirtschaft und Liegenschaftsverwaltung die Möglichkeit, sich ganz auf das Kerngeschäft zu konzentrieren, während GETEC die effiziente und wirtschaftliche Realisierung von Energieversorgungskonzepten entwickelt, plant, finanziert, realisiert und betreibt.

*The basis for today's GETEC-Group was created in May 1993 with the founding of Getec (Gesellschaft für Energietechnik und -management mbH), from which GETEC AG emerged in 1997. Nowadays the Magdeburg-based company, alongside GETEC Energie AG, GETEC net GmbH and GETEC green energy AG, is one of four affiliate companies under the aegis of GETEC Energie Holding GmbH (Group). Including all of its subsidiaries and holdings, our group encompasses more than 30 companies in Germany, Austria, Switzerland and the Benelux countries.*

*What began with five employees has grown in just under two decades into a prosperous medium-sized corporate group with about 600 employees. As a result of our comprehensive range of services and products, we are well positioned across the whole of the energy market and we are the market leader in many areas. In FY 2011, the GETEC Group increased its sales to close to € 970 m.*

## THE BEGINNINGS – THE CONTRACTING MODEL

*In the early 1990s, the German energy market was largely dominated by monopolistic and oligopolistic structures. The then still-young Getec (Gesellschaft für Energietechnik und -management mbH) utilised the opportunities offered by the reunification of Germany and the subsequent economic upheaval in Eastern Germany. On behalf of its customers from the residential sector, it created attractive and innovative solutions for the supply of heating in contracting deals. After only a short time, the company consequently developed into a trailblazer for the contracting model in Germany.*

*Yet the idea of contracting was nothing new in itself. Even the inventor James Watt (1736 – 1819) offered his clients a lucrative trading option. While he provided a steam engine free of charge, installed it and assumed responsibility for the aftersales service for a period of five years, the client had to be prepared to pay a percentage of the cost savings to Mr Watt.*

*The contracting model offered by GETEC AG today functions according to the same principle. This gives clients from industrial, residential and property administration sectors the opportunity to concentrate completely on their core businesses, while GETEC develops, plans, finances, builds and operates their energy supply strategies.*



Profitiert vom Contracting der GETEC AG: Messe Berlin.//  
*Messe Berlin is benefiting from GETEC AG's contracting.*



Die GETEC Energie AG bietet maßgeschneiderte Energielösungen.//  
*GETEC Energie AG offers bespoke energy solutions.*



Ein Beispiel erfolgreicher Netzprojekte der GETEC net GmbH: Rhein-Galerie Ludwigshafen.//  
*An example of GETEC net GmbH's successful network projects: Rhein-Galerie in Ludwigshafen.*

## WACHSTUM IM LIBERALISIERTEN MARKT

Die Liberalisierung der deutschen Energiemärkte ab 1998 stellt in der Geschichte der GETEC-Gruppe eine entscheidende Wegmarke dar und bildet bis heute die Grundlage für die Entstehung neuer Geschäftsfelder und Unternehmen innerhalb der Gruppe. Eingeleitet wurde dieses Wachstum mit dem am 22. Mai 1998 novellierten Energiewirtschaftsgesetz, über das der deutsche Bundesgesetzgeber einen diskriminierungsfreien Wettbewerb im Strom- und später auch im Gasmarkt anregen und fördern wollte. GETEC erkannte diese Potenziale früh und gründete 1999 den Geschäftsbereich Stromhandel. Durch zahlreiche Großprojekte expandierte das Stromgeschäft, sodass innerhalb eines Jahres eine Verdreifung des Firmenumsatzes verbucht werden konnte. Bereits im Jahr 2001 wurde dieser Geschäftsbereich in die eigenständige GETEC Energie AG mit Sitz in Hannover ausgegliedert. Heute ist die GETEC Energie AG mit kundenorientierten Dienstleistungen in den Strom- und Gasmärkten im deutschsprachigen Raum einer der führenden unabhängigen Anbieter von innovativen und maßgeschneiderten Energielösungen.

Nach der anfänglichen Fokussierung auf die Stromversorgung von Filial- und Bündelkunden wurden die Geschäfte weiterentwickelt und schon wenig später folgten der Einstieg in den Gasmarkt, der Ausbau des Industriekundengeschäftes und die Erweiterung der Kundengruppe um Energieerzeuger und Industrieunternehmen. Das schnelle Wachstum der GETEC Energie AG führte ab 2005 zu der Gründung von Vertriebsniederlassungen und dem Ausbau der Serviceleistungen. Etwa zeitgleich begann das Unternehmen mit der Gründung von Tochter- und Beteiligungsgesellschaften, allen voran der heutigen GETEC Daten- und Abrechnungsmanagement GmbH.

## INNOVATION AUCH IM AREALNETZBETRIEB

Die Gründung der in Hannover ansässigen GETEC net GmbH im Jahr 2002 ist ein weiteres gutes Beispiel für die Fähigkeit der GETEC-Gruppe, innovative Geschäftsideen frühzeitig zu erkennen. Zudem zeigt die Entwicklung dieses Teilkonzerns, wie entscheidend die volatilen rechtlichen Rahmenbedingungen die Ausrichtung der Geschäfte und den wirtschaftlichen Erfolg in der Energiedienstleistungs-Branche beeinflussen können.

Als einer der ersten Marktteilnehmer bot die GETEC net GmbH Dienstleistungen rund um die energetische Erschließung großer privater Liegenschaften wie Einkaufsparks und Bürozentren an. Durch den frühen Einstieg in das Geschäftsfeld des Arealnetzbetriebes hat sich das Unternehmen mit der voranschreitenden Markttöffnung entwickelt und potenziellen Mitbewerbern gegen-

## GROWTH IN THE DEREGULATED MARKET

*The liberalisation of the German energy market from 1998 onwards represents a key milestone in the history of the GETEC-Group and even today forms the basis for the creation of new business areas and companies within our group. This growth was initiated with the amendment of the German Energy Act (EnWG) on 22 May 1998, which the German government intended to encourage free-and-open competition in the electricity market and then later in the gas market. GETEC recognised this potential at an early stage and established its electricity trading business in 1999. As a result of a large number of major projects, the electricity business expanded and led to a tripling of the company's sales within a year. By as soon as 2001, this business unit was spun out into the independent company GETEC Energie AG based in Hanover. Today, the company offers customer-oriented services in the electricity and gas markets in the German-speaking world and it is one of the leading independent providers of innovative and bespoke energy solutions.*

*Following GETEC Energie AG's initial focus on supplying electricity to retail and bundled clients, the business was developed further and shortly afterwards was followed by our entry to the gas business, the development of the industrial customer business and the expansion of our clientèle to include power generators and energy-intensive industrial companies. The rapid growth of GETEC Energie AG led to the founding of sales offices in 2005 and the expansion of the company's range of services. At about the same time, the company began to establish subsidiary and affiliated companies, first and foremost today's GETEC Daten- und Abrechnungsmanagement GmbH.*

## INNOVATION ALSO IN SITE NETWORK OPERATIONS

*The founding of the Hanover-based GETEC net GmbH in 2002 is another good example of the GETEC-Group's ability to recognise innovative business ideas at an early stage. Moreover, the development of this sub-group shows just how crucially the rapidly changing regulatory framework can affect the business orientation and commercial success in the energy services sector.*

*GETEC net GmbH was one of the first market players to offer services that allowed large private properties, like shopping malls and office centres to contribute to the power supply landscape. By entering the site network operations business at an early stage, the company has developed with the advances in the market liberalisation process and today enjoys a clear advantage over potential competitors. While the early years were chiefly marked by marketing efforts, specific projects started for GETEC net GmbH when the amendment of the German*

über heute einen klaren Vorteil. Während die ersten Jahre vor allem von vorbereitender Vertriebsarbeit geprägt waren, starteten mit der Novelle des Energiewirtschaftsgesetzes 2005 konkrete Projekte der GETEC net GmbH. Durchsetzen ließ sich das Geschäftsmodell allerdings erst, nachdem GETEC net mit Unterstützung des Bundeskartellamtes zur Durchsetzung des diskriminierungsfreien Wettbewerbs einen Rechtsstreit gegen die Mainova AG in Frankfurt am Main gewonnen hatte. Mit seinem Urteil vom 28. Juni 2005 stimmte der Bundesgerichtshof der Rechtsauffassung zu, dass auch Stromnetze dem Wettbewerb unterliegen und legitimierte damit das Geschäftsmodell der GETEC net GmbH.

#### BRÜCKENTECHNOLOGIE BRAUNKOHLSTAUBFEUERUNG

Als Spezialist für effiziente Energieversorgungslösungen ist die GETEC AG bestrebt, ihren Kunden einen breiten Brennstoff-Mix und moderne Technologien anzubieten. Als eine besonders innovative und wirtschaftliche Kombination hat sich die von GETEC erstmals 2004 für die Papierfabrik Pfeleiderer realisierte Feuerung mit Braunkohlenstaub (BKS) erwiesen. Auf Basis einer BKS-Feuerung wurde für den Automobilhersteller MAN in Nürnberg zudem ein großes Industriekraftwerk realisiert. Um das technische Knowhow langfristig zu sichern und gezielt weiterzuentwickeln, übernahm GETEC AG im Jahr zuvor die Mehrheitsanteile an der Carbotechnik GmbH in Geretsried. Bis heute hat sich die BKS-Feuerung als Erfolgsmodell erwiesen und ist vor allem für Industriekunden eine attraktive und mittlerweile bewährte Lösung für die ressourcensparende Energie- und Dampfversorgung. Mittlerweile ist diese Technologie für die Verbrennung von biogenen Stäuben und die Entsorgung von Sondergasen wie zum Beispiel Lachgas weiterentwickelt worden.

#### ALLES IM GRÜNEN BEREICH

Der spürbare Klimawandel und das Wissen um die Begrenztheit fossiler Energieträger haben zu einem Umdenken bei der Energieerzeugung und damit zum Ausbau ökologischer Alternativen geführt. Nicht zuletzt durch die von der Bundesregierung vorgegebenen Ziele zur Reduktion des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes wurde die Weiterentwicklung der Nutzung regenerativer Energien bekräftigt und durch gesetzliche Regelungen forciert. Der ressourcenschonende Umgang mit Brennstoffen und die Nutzung erneuerbarer Energien prägen seit vielen Jahren die Angebote der GETEC-Gruppe. So realisierte die GETEC AG 2005 mit dem Bioenergiezentrum Iden eines der ersten deutschen Bioenergie-dörfer mit nahezu autarker Strom- und Wärmeversorgung. Diese umweltfreundliche Verbindung aus Biomassekraftwerk und Biogasanlage mit Blockheizkraftwerk ist ein bundesweit

*Energy Act (EnWG) came into force in 2005. However, the business model only became commercially viable after the company, with the support of the Federal Cartel Office, won legal proceedings against Mainova AG (based in Frankfurt am Main) with the objective of asserting the principle of free-and-open competition in the market. In its judgement of 28 June 2005, the German Federal High Court (BGH) agreed that electricity grids were also subject to competition and therefore legitimised GETEC net GmbH's business model.*

#### PULVERISED LIGNITE – TECHNOLOGY TO BRIDGE THE GAP

*Being a specialist provider of efficient energy supply solutions, GETEC AG endeavours to offer its customers a broad fuel mix and modern technologies. One particularly innovative and commercially attractive combination has been the use of pulverised lignite (PL) as a boiler fuel, which GETEC put into practice for the first time in 2004 for the Pfeleiderer paper mill. A large-scale, PL-fired industrial power plant was built for the vehicle manufacturer MAN in Nuremberg. In order to secure the technical know-how for the long term and to develop specific areas of expertise, GETEC AG took over a majority stake in Carbotechnik GmbH (based in Geretsried). Up to the present day, PL-fired plants have proven to be a successful model and provide chiefly industrial clients with an attractive solution for the supply of steam and power that both conserves resources and is now tried and tested. Nowadays, this technology can even be used to dispose of speciality gases, such as the climatically harmful nitrous oxide, without polluting the environment.*

#### GETTING THE GREEN LIGHT

*The perceptible climate change and the awareness that fossil fuel reserves are limited has triggered a re-think in power generation strategies and consequently an expansion of ecological alternatives. Not least, the German government supported developments in the use of renewable sources of energy by setting targets for the reduction of CO<sub>2</sub> emissions and then by putting statutory requirements in place. The sparing use of fuel resources and the utilisation of renewable sources of energy has been the hallmark of the GETEC Group's range of products and services for many years. For instance, with building of the Iden bioenergy centre in 2005, GETEC AG set up one of the first German bioenergy villages with a virtually autonomous system for the supply of heat and power. This environmentally friendly combination of a biomass power plant and a biogas plant with a combined heat and power unit was furthermore the best energy efficiency project in the whole of Germany and won the Contracting Award in 2006.*



Unabhängig davon, ob Sonne, Wind oder Biomasse - GETEC green energy AG steht für nachhaltige Energieprojekte.//  
*Whether its solar, wind or biomass power - GETEC green energy AG always stands for sustainable energy projects.*



- Gasversorgung im Wechselprozess garantiert!
- Leitung und Zähler bleiben unverändert!



**DER GASTARIF\***



## ENDLICH DIE GASKOSTEN IM GRIFF!

- Bundesweit: BILD-günstiger Tarif mit Energiepreissicherheit bis 31.12.2010
- Einfach: kein Wechselstress, wir kümmern uns um die gesamte Abwicklung
- Fair: kein kompliziertes Rabatt- oder Vorkassemodell, keine versteckten Kosten
- Flexibel: monatliches Kündigungsrecht, keine Mindestvertragslaufzeit
- Persönlich: kompetenter Kundenservice, der bei allen Fragen weiterhilft

Jetzt anrufen und wechseln unter: **01802-77 88 88**

(Mo. bis Sa. 8-20 Uhr, 6 Ct. je Anruf aus dem dt. Festnetz, Mobilfunk deutlich teurer)

Weitere Infos unter [www.bild-energie.de](http://www.bild-energie.de) \* BILD Energie ist ein Angebot der X00L GmbH, Hannover

anerkanntes Energieeffizienz-Projekt, das 2006 mit dem Contracting-Award ausgezeichnet wurde.

Das dynamische Wachstum der grünen Geschäftsfelder führte dazu, dass in den Jahren 2009 und 2010 mehrere Gesellschaften gegründet wurden, darunter GETEC Climate Projects GmbH mit internationalen Klimaschutzprojekten und GEWI AG zur Vermarktung von Strom aus Windenergieanlagen als Tochtergesellschaften der GETEC Energie AG sowie GETEC green energy AG als vierte GETEC-Führungsgesellschaft und Spezialist für regenerative Energieversorgungsleistungen. Neben der Produktion von Grüngas aus Biomasse und der Windkraftnutzung hat sich GETEC green energy vor allem mit anspruchsvollen Photovoltaik-Kraftwerken auf Konversionsflächen einen Namen gemacht.

#### SICH NEU ERFINDEN – DAS HAUSHALTSKUNDENGESCHÄFT

Mit dem Einstieg in das Haushaltskundengeschäft ist der GETEC-Gruppe 2009 ein besonderer Clou gelungen. Als einer der ersten Anbieter überhaupt hat die damals gegründete XOOOL GmbH, eine Tochtergesellschaft der GETEC Energie AG, branchenfremde bekannte Marken oder Vertriebswege durch maßgeschneiderte Abwicklungsdienstleistungen beim Aufbau einer eigenen Energieversorgung unterstützt – wie immer bei GETEC konkret auf die individuellen Bedürfnisse des jeweiligen Kunden abgestimmt.

Der Einstieg erfolgte mit dem Großprojekt „Bild Energie – Der Gastarif“, es folgten die „friesenenergie“ und weitere Projekte. Mittlerweile wurde der florierende Dienstleistungsbereich in die neu gegründete GETEC PROJECTS GmbH übertragen, während sich die XOOOL GmbH ganz auf das Projekt „Bild Energie – Der Gastarif“ konzentriert. Die GETEC PROJECTS GmbH bietet ihren Kunden neben umfassenden White-Label-Lösungen aus einer Hand auch die Auswahl aus verschiedenen Dienstleistungsbausteinen an. Diese Energiekonzepte sollen künftig in ganz Europa angeboten werden.

#### GEMEINSAM STARK – DIE GETEC-GRUPPE

Sich schnell an volatile Märkte anpassen, wirtschaftlich interessante Nischen im richtigen Moment besetzen und daraus nachhaltige und stabile Geschäftsansätze entwickeln sind die Stärken der GETEC-Gruppe. Unsere Kunden greifen durch die enge Zusammenarbeit und den steten Austausch innerhalb der Unternehmensgruppe immer auf das Wissen des gesamten Netzwerkes zurück. Die Zusammenführung der Teilkonzerne unter dem Dach der Holding hat unsere Kompetenzen gebündelt und die Gruppe noch leistungsfähiger gemacht. So wird GETEC als Dienstleistungsverbund und Marke wahrgenommen, die die Energiewende im Sinne ihrer Kunden aktiv mitgestaltet.

*The dynamic growth in green business areas led to the founding of several subsidiaries in 2009 and 2010, including GETEC Climate Projects GmbH with international climate protection projects, GEWI AG for the marketing of electricity from wind-power plants as subsidiaries of GETEC Energie AG and GETEC green energy AG, the fourth GETEC lead company and a specialist for renewable energy solutions. Besides the production of green gas from biomass and windpower utilisation, GETEC green energy above all made a name for itself with high-tech photovoltaic power plants on brownfield sites.*

#### REINVENTING ITSELF – THE PRIVATE CUSTOMER BUSINESS

*By entering the private customer business in 2009, the GETEC Group pulled off a real coup. Being one of the first ever providers, the company we established at the time, XOOOL GmbH (a subsidiary of GETEC Energie AG), provided bespoke settlement services to well-known brand names or distribution channels from outside the industry and thus helped them to develop their own energy supply products. As always with GETEC, these services were specifically tailored to meet the individual needs of each customer.*

*It launched successfully with the major project “Bild Energie – the gas pricing tariff”, and was followed “friesenenergie” and other projects. Today, the thriving services business has been transferred into the newly founded GETEC PROJECTS GmbH, while XOOOL GmbH concentrates entirely on the project “Bild Energie – the gas pricing tariff”. Besides providing comprehensive white label solutions from a single source, GETEC PROJECTS GmbH also offers its clients the opportunity to select from a range of various modular service elements. The intention is to offer these energy strategies across the whole of Europe in future.*

#### TOGETHER WE ARE STRONG – THE GETEC GROUP

*Quickly adapting to rapidly changing markets and occupying commercially interesting niches at the right time – these are the strengths of the GETEC-Group. Our customers can always fall back on the expertise of the entire network due to the close collaboration and continuous exchange of information within the corporate group. The merger of the sub-groups under the aegis of the holding company has bundled our competencies and made the group even stronger. For instance, GETEC is perceived as a service association and brand that is actively shaping the energy revolution to serve the interests of its customers.*

# DIE GETEC-GRUPPE// GETEC-GROUP

## GETEC Energie Holding GmbH

### GETEC AG

Energiecontracting  
Projektentwicklung  
Anlagenbau//  
*Energy contracting  
Project development  
Plant engineering*

- GETEC Service GmbH
- GETEC Benelux B.V.\*
- GEM Gesellschaft für Energieversorgung und -management mbH (Wien)
- AGG Anhaltinische Gas GmbH
- Bayernwärme GmbH
- BMHKW Goldenstedt GmbH
- BMHKW Torgau GmbH
- Lehniner Fernwärme- und Betriebs GmbH
- GETEC Industriegase GmbH
- GETEC Kommunalpartner GmbH
- Betreiber-Gesellschaft Biogasanlage Möckern GmbH
- Borchers Biomassekraftwerk GmbH
- Carbotechnik GmbH
- EKZ GETEC AG
- German Pellets Solutions GmbH
- Idener Gemeindewerk GmbH
- MBS Magdeburger Bau- und Schulservice GmbH

### GETEC ENERGIE AG

Energieversorgung  
Energiehandel  
Energiedienstleistungen//  
*Power supply  
Energy trading  
Energy services*

- GETEC Daten- und Abrechnungsmanagement GmbH
- GETEC PROJECTS GmbH
- GEWI AG
- GETEC Climate Projects GmbH
- ENLOGS Energy Logistics and Services GmbH
- ENLOGS South East GmbH
- GEM Gesellschaft für Energieversorgung und -management mbH (Zürich)
- GETEC Kommunalpartner GmbH
- GETEC Industriegase GmbH
- GETEC Kraftwerks Verwaltungs GmbH
- Gemeinschaftskraftwerk Büttel Beteiligungs GmbH
- Gemeinschaftskraftwerk Büttel GmbH & Co. KG
- XOOD GmbH\*\*\*

### GETEC net GmbH

Arealnetzbetrieb  
Netzdienstleistungen/  
geschlossene Verteilernetze  
Messung, Energielieferung//  
*Site network operations  
Network services / closed  
distribution networks  
Measurement, energy supplies*

- GETEC metering GmbH
- GETEC Kommunalpartner GmbH

### GETEC green energy AG

Regenerative Energiegewinnung  
Standortentwicklung  
Anlagenkonzeption  
Realisierung und Betrieb//  
*Regenerative power generation  
Site development  
Plant design  
Implementation and operation*

- GERO Solarpark GmbH
- IGEA Ingenieurgesellschaft für Erschließungs- und Anlagenplanung mbH\*\*



# GETEC AG



Dipl.-Ing. Gerhard Andres  
Vorstand Immobilienwirtschaft//  
Managing Director for  
Real Estate Business

Dr. Karl Gerhold  
Sprecher des Vorstands//  
Chairman of  
Management Board

Dr. Frank Fleischer  
Kaufmännischer Vorstand//  
Managing Director for  
Commercial Affairs

Dipl.-Ing. Volker Schulz  
Vorstand Vertrieb und Industrie//  
Managing Director for Sales  
and Industry

# EFFIZIENT, WIRTSCHAFTLICH, MODERN// EFFICIENT, ECONOMIC, MODERN

Sehr geehrte Damen und Herren,

auch das Jahr der Energiewende war für GETEC AG ein erfolgreiches Geschäftsjahr, in dem zahlreiche moderne Energieerzeugungsanlagen in Betrieb genommen und viele neue Projekte akquiriert wurden. Die GETEC AG (Konzern) konnte ihre positive Entwicklung fortsetzen und erhöhte 2011 ihr Ergebnis vor Steuern auf rund 18 Millionen Euro. Auf der Umsatzseite war diese Steigerung nicht möglich, da wir – wie die gesamte Contracting-Branche – mit einer Einschränkung der Ökosteuarentlastung durch das Haushaltsbegleitgesetz 2011 konfrontiert wurden, wonach die Ökosteuern für bestimmte Geschäftsmodelle nicht mehr zurückerstattet wird. In der Folge hatten wir im Jahr 2011 erstmals einen Umsatzrückgang auf 171 Millionen Euro zu verzeichnen, der im aktuellen Geschäftsjahr ausgeglichen werden soll. Diese Zahlen belegen das Vertrauen der GETEC-Kunden in die Kompetenz unseres Unternehmens.

## HERAUSFORDERUNG ENERGIEWENDE

Die von der deutschen Bundesregierung angestrebte Energiewende stellt große Herausforderungen, eröffnet aber gleichzeitig für Energiedienstleister neue Chancen. So unter anderem durch die Entwicklung intelligenter dezentraler Versorgungskonzepte auf Basis Kraft-Wärme-gekoppelter Techniken, die beispielsweise die temporäre Abkopplung von den immer instabileren Netzen ermöglichen. Durch innovative, regenerative Ansätze in Zusammenarbeit mit der GETEC green energy AG wird die GETEC AG diese Entwicklung aktiv mitgestalten. Unser Knowhow, unsere Effizienzmodelle zur Energiekosteneinsparung, unser breiter Brennstoff-Mix und die Möglichkeit inselfähiger Eigenversorgung sind starke Argumente in Zeiten von Versorgungsunsicherheit und steigenden Rohstoffpreisen.

Die GETEC AG ist einer aktuellen Umfrage der Zeitschrift *Energy & Management* zufolge Marktführer auf dem deutschen Contracting-Markt. Mit Knowhow und Zuverlässigkeit stehen wir unseren Kunden kompetent zur Seite, egal, ob es um Fragen der Wärme-, Dampf- oder Stromversorgung oder der Versorgung mit technischen Gasen geht oder ob sie effiziente Lösungen für Kälte, Licht oder Druckluft suchen. Durch geeignete Contracting-Modelle kann GETEC ihren Kunden wirtschaftliche und langfristig stabile Energiepreise anbieten und erhebliche Einsparpotenziale erschließen. Wir stimmen die Gestaltung der Energieversorgungskonzeption individuell auf den Bedarf und die Wünsche unserer Kunden ab. Dabei ist die Effizienz ein zentraler Erfolgsfaktor, von dem maßgeblich die Rentabilität und Konkurrenzfähigkeit unserer Contracting-Projekte abhängt. GETEC AG übernimmt neben den erforderlichen Investitionen in aller Regel auch die Finanzierung und den eigenverantwortlichen

Dear Sir or Madam,

*Even the year of the energy revolution was a successful business year for GETEC AG. A number of modern power generation plants were put into service and many new projects were acquired. GETEC AG (Group) continued its positive performance and increased its pre-tax profit of around € 18 m in 2011. This increase was not possible on the sales side because we (like the entire contracting sector) were confronted with a restriction of eco-tax relief brought about by the Budget Supplement Act of 2011. This has meant that eco-tax is no longer refunded for certain business models. As a result, we registered a decline in sales for the first time in 2011 to € 171 m, which should be offset before the end of the current fiscal year. These figures demonstrate the faith that GETEC's customers have in our company's expertise.*

## THE CHALLENGE OF THE ENERGY REVOLUTION

*The energy revolution being targeted by the German government presents considerable challenges, but at the same time opens up new opportunities for energy service providers. By developing, among other things, more intelligent, decentralised power supply designs based on CHP technologies, permit customers to be temporarily insulated from ever more unstable grids. GETEC AG wants to play an active role in this change by means of innovative, renewable approaches in collaboration with GETEC green energy AG. Our know-how, our efficiency models to save energy costs, our broad fuel mix and the possibilities offered by self-provision solutions with stand-alone capability are strong arguments in times of supply insecurity and rising commodity prices.*

*According to a recent survey conducted by the magazine *Energy & Management*, GETEC AG is the market leader on the German contracting market. With know-how and reliability, we provide our customers with expert service, regardless whether it is a question of heating, steam, electricity or industrial gas supplies or whether they are seeking efficient solutions for refrigeration, lighting or compressed air. By means of suitable contracting models, GETEC can offer its customers economical energy prices with long-term stability and tap considerable potential for savings. We tailor the design of our energy supply strategies to meet the individual needs and wishes of our customers. In this context, efficiency is a key factor for success, upon which the profitability and competitiveness of our contracting projects largely depend. As a rule, GETEC assumes responsibility for the operation of the plant as well as for the necessary investment. Customers, freed from all these duties, can devote the resources thus released to concentrate on their own core competencies and can count on a reliable power supply from GETEC.*

Betrieb der Anlage. Von all diesen Aufgaben entlastet, kann der Kunde die frei gewordenen Kapazitäten den eigenen Kernkompetenzen widmen und auf eine zuverlässige Energieversorgung durch GETEC bauen.

Aufgrund der nur partiell konjunkturabhängigen Geschäftsentwicklungen sind die GETEC AG und ihre Tochtergesellschaften auch für künftige Herausforderungen gut aufgestellt. So entpuppt sich die Spezialisierung auf maßgeschneiderte Versorgungskonzepte gerade in wirtschaftlich volatilen Zeiten als Vorteilsfaktor. Unternehmen setzen verstärkt auf kostensenkende Maßnahmen, um gegen langfristig steigende Energiepreise gewappnet zu sein.

## OPTIMIERTE ENERGIEVERSORGUNG

Bei der Versorgung industrieller Kunden auf Basis innovativer Verbrennungstechnik für Braunkohlenstaub (BKS) konnte GETEC im Geschäftsjahr 2011 ihre Position weiter festigen und ausbauen. Die BKS-Feuerung ist eine hochmoderne Technologie, die allen Standards des Umweltschutzes gerecht wird und die Umweltgrenzwerte deutlich unterbietet. Beim Energieträger Braunkohlenstaub handelt es sich um einen kostengünstigen und versorgungssicheren einheimischen Rohstoff.

Mit dem zunehmenden Umweltbewusstsein und vor dem Hintergrund der gesetzgeberischen Begrenzung der CO<sub>2</sub>-Emissionen entwickelt GETEC AG auch für Industriekunden Konzepte zur CO<sub>2</sub>-neutralen Energieversorgung. Insofern stellt die bisher allein für BKS genutzte Technologie eine Art Brückentechnologie dar: GETEC-Ingenieure haben sie für biogene Festbrennstoffe nutzbar gemacht. Unsere Energieversorgungskonzepte orientieren sich an den Kundenbedürfnissen, wobei Effizienz und Nachhaltigkeit oberste Priorität haben.

Gerade in den Zeiten der Energiewende sind alternative und regenerative Energieträger zunehmend gefragt. Entsprechende Contracting-Modelle sowie die Optimierung bestehender Energieversorgungslösungen, wie GETEC sie erfolgreich realisiert, sind Lösungsansätze, um den gestiegenen Herausforderungen erfolgreich zu begegnen. Neben einer gesicherten Versorgung des Kunden stehen deshalb der ressourcenschonende Umgang mit Brennstoffen und die Verringerung des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes im Fokus. Besonders energieeffizient – und zugleich auch netzentlastend – ist die dezentrale Energieerzeugung mittels Kraft-Wärme-Kopplung (KWK), die sowohl für Industriekunden als auch bei der Versorgung komplexer Liegenschaften oder in der Wohnungswirtschaft ein großes Potenzial besitzt. Jahrelange Erfahrungswerte sowie patentrechtlich geschütztes Knowhow sind die Voraussetzungen, die es GETEC ermöglichen, nachhaltige, wirtschaftliche und innovative Energieversorgungskonzepte anbieten zu können.

*Since the business trends are only partly dependent on the business cycle, GETEC AG and its subsidiaries are now also well placed to face future challenges. For example, the decision to specialise upon bespoke power supply designs has proven to be a competitive advantage - particularly in times of economic volatility. Companies are increasingly opting for cost-cutting measures, in order to be prepared to deal with higher energy prices in the long term.*

## OPTIMISED POWER SUPPLIES

*In the area of supplying industrial clients with power based on innovative combustion technology for pulverised lignite (PL), GETEC further consolidated and expanded its position in FY 2011. PL-fired boilers are a highly modern technology that meets all of the environmental protection standards and whose emissions performance falls well within the statutory environmental limits. Pulverised lignite is a cheap domestic fuel that offers good supply security.*

*Increasing environmental awareness and the statutory limits placed on CO<sub>2</sub> emissions induced GETEC AG to develop CO<sub>2</sub>-neutral power supply strategies that are also attractive for industrial clients. As such, the engineering solutions applied up to now for pulverised lignite alone up to now represent a type of bridging technology: GETEC engineers are continuously developing this technology and have adapted it for use with biogenic solid fuels. Our energy supply strategies are geared towards meeting our customers' requirements, whereby efficiency and sustainability are our top priority.*

*There is increasing demand for alternative and renewable sources of energy especially when an energy revolution is taking place. Corresponding contracting models and the optimisation of existing energy supply strategies, such as GETEC successfully implements, are ways to master these greater challenges. Besides securing energy supplies for our customers, we therefore focus on using fuel resources sparingly and reducing CO<sub>2</sub> emissions. One particularly energy-efficient solution that simultaneously reduces the burden on electricity transmission grids is the use of decentralised electricity generators with combined heat and power (CHP), which offers great potential for both industrial clients and the supply of complex properties as well as in the residential sector. Many years of experience as well as patented know-how are the prerequisites that put GETEC in a position to be able to offer sustainable, economical, and innovative energy supply strategies.*

## AUSGEZEICHNETE ENTWICKLUNGEN

Neben Energieeffizienz-Projekten bilden der Einsatz regenerativer Energieträger den Schwerpunkt in der Forschungs- und Entwicklungsarbeit der Unternehmen der GETEC-Gruppe. So hat GETEC die Initiative zur Erzeugung, Einspeisung und Verwertung von Grüngas weitergeführt. Dieses regenerative Konzept zur Erzeugung von Grüner Wärme und Grünem Strom eignet sich in erster Linie für komplexe Liegenschaften wie Krankenhäuser, Pflegeheime sowie die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft. Mehrere Projekte konnten 2011 mit diesem innovativen Konzept umgesetzt werden. Für unsere Kunden bedeutet Grüne Wärme gesicherte Versorgung, hocheffiziente KWK-Technologie sowie Umwelt- und Klimaschutz als perfekt geschnürtes Paket.

Mit den genannten Konzepten gestaltet GETEC AG aktiv die Energiewende mit. Die klimapolitischen Zielstellungen und der Atomausstieg bedeuten für die Energiewirtschaft einen wichtigen Anreiz, Energie durch effizientere Lösungen zu sparen sowie Entwicklungen im Bereich KWK, dezentrale Energieerzeugung und regenerative Brennstoffe voranzutreiben. Contractoren wie GETEC leisten durch erfolgreiche Projekte einen wichtigen Beitrag zur Umsetzung dieser Ziele. Deshalb ist es auch nicht überraschend, dass unser im Vorjahr realisiertes Projekt zur Versorgung der Milchwerke Mittelbe in Stendal mit Wärme, Prozessdampf und Strom als bundesweit erfolgreichstes Energieeffizienz-Projekt mit dem Contracting-Award 2012 ausgezeichnet wurde.

Auch über die Grenzen der Bundesrepublik Deutschland hinaus ist GETEC AG ein anerkannter und gefragter Energiedienstleister. So haben wir in der Schweiz mit unserem Partner Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ) in unserer Tochtergesellschaft EKZ GETEC AG sehr interessante Projekte unter Vertrag genommen. In Österreich hat unsere Tochter GEM GmbH erste Energieversorgungsprojekte realisiert, etliche davon auf Basis von regenerativen Brennstoffen. Ab dem Geschäftsjahr 2012 werden zudem die Benelux-Länder mit der neu gegründeten Gesellschaft GETEC Benelux B.V. von Amsterdam aus erschlossen.

## AWARD-WINNING DEVELOPMENTS

Besides energy efficiency projects, the research and development activities of the GETEC Group will focus on renewable energy projects. For instance, GETEC has continued the initiative encouraging the generation, supply and utilisation of green gas. This renewable strategy for the generation of "green heat" and "green electricity" is primarily suitable for complex properties, such as hospitals, nursing homes as well as the residential and real-estate sector. Several projects using this innovative strategy were built in 2011. "Green heat" gives our customers secure supplies, highly efficient CHP technology and environmental and climate protection as a perfectly laced-up package.

Using the aforementioned strategies, GETEC AG is playing an active role in shaping the energy revolution. The stated aims of climate policy and the phasing out of nuclear power are powerful incentives for the energy sector to develop projects using CHP, decentralised power generation and renewable fuels. By building successful projects, contractors like GETEC are making an important contribution to achieving these targets. This is why it is no surprise that the project we built last year to supply the Mittelbe dairy in Stendal with efficient heat, process steam and electrical power won the Contracting Award 2012 for being the best energy efficiency project in Germany.

GETEC AG is also a recognised and popular energy service provider beyond Germany's borders. In Switzerland, for instance, together with our partner, the Zurich-based power utility EKZ we have taken on some very interesting projects at our subsidiary EKZ GETEC AG. In Austria, our subsidiary GEM GmbH has built its first energy supply projects, many of which were based on renewable fuels. From FY 2012 onward, the Benelux countries will also be served by the newly founded company GETEC Benelux B.V., based in Amsterdam.



Dr. Karl Gerhold  
Sprecher des Vorstands//  
Chairman of  
Management Board



Dipl.-Ing. Volker Schulz  
Vorstand Vertrieb und Industrie//  
Managing Director for Sales  
and Industry



Dipl.-Ing. Gerhard Andres  
Vorstand Immobilienwirtschaft//  
Managing Director for  
Real Estate Business



Dr. Frank Fleischer  
Kaufmännischer Vorstand//  
Managing Director for  
Commercial Affairs

## KWK MIT „RUNDUM-SORGLOS-PAKET“// CHP WITH “ALL-INCLUSIVE-PACKAGE”



Wer in Dessau neu baut, wird immer vom architektonischen und ingenieurtechnischen Erbe der Bauhausstadt herausgefordert. Mit dem Seniorenzentrum Elballee ist dies den Architekten und dem Bauherren, der Volkssolidarität 92 Dessau-Roßlau e. V., auf eindrucksvolle Weise gelungen. Die moderne Anlage mit 29 Wohnungen und einem Pflegeheim mit 73 Plätzen überzeugt durch den schnörkellosen Stil der Dessauer Bauhausarchitektur und harmonisiert mit dem Grün der Umgebung.

Auch die GETEC-Ingenieure nahmen bei der Realisierung der Wärme- und Stromversorgung die Herausforderung an. Zur Abdeckung der Wärmegrundlast entschieden sie sich deshalb für ein modernes und hocheffizientes Blockheizkraftwerk, das zudem durch Kraft-Wärme-Kopplung Strom erzeugt und so den Fremdstrombezug erheblich reduziert. Ergänzend wurde eine Brennwert-Kesselanlage mit der dazugehörigen Peripherie errichtet.

Damit sich unser Kunde ganz auf sein Kerngeschäft konzentrieren kann, hat er sich für das „Rundum-sorglos-Paket“ der GETEC entschieden: Neben Planung und Projektentwicklung realisierten wir auch Finanzierung und Errichtung und betreiben die Anlage einschließlich Brennstoffmanagement, Wartung, Abrechnung und Überwachung rund um die Uhr.

*Anyone putting up a new building in Dessau will always face the architectural and engineering challenges resulting from the city's Bauhaus legacy. In the case of the Elballee retirement home the client (Volkssolidarität 92 Dessau-Roßlau e. V.) and the architects have done this very impressively. Due to the unfussy architectural style typical of the Dessau Bauhaus movement, this modern site with 29 apartments and a nursing home with 73 beds makes a convincing impression that harmonises well with its leafy surroundings.*

*When implementing the heat and power supply system, GETEC's engineers also took up this challenge. In order to cover the base heat load, they consequently opted for a modern and highly efficient co-generation unit, which by generating electrical power also considerably reduced the client's electricity bill. This was augmented with a condensing boiler system along with all the associated peripheral plant.*

*In order to be able to concentrate entirely on core business activities, our client opted for GETEC's "all-inclusive, no worries package": Besides planning and developing this project, we financed and built it and we are now responsible for the plant's operation, including fuel management, maintenance, invoicing and 24/7 monitoring.*

# DAMPFVERSORGUNG MIT CLOU// STEAM SUPPLY WITH SPECIAL FEATURE



Um die Energieversorgung der AllessaChemie GmbH in Frankfurt-Fechenheim auf eine neue Basis zu stellen, haben die GETEC-Ingenieure ein innovatives Konzept entwickelt und realisiert. Die Grundversorgung des Chemiestandortes übernehmen zwei moderne Großwasserraumkessel mit effizienter Braunkohlent Staub-Feuerung, die von GETEC im Contracting-Modell errichtet wurden. Mit einer Nennwärmeleistung von je 9,2 MW decken sie den maßgeblichen Teil der Dampfversorgung für AllessaChemie.

Zudem wird über eine hocheffiziente Gegendruckdampfturbine mittels Kraft-Wärme-Kopplung Strom erzeugt, sodass Kesselwirkungsgrade über 92 Prozent und Energienutzungsgrade über 85 Prozent erzielt werden. Zur Redundanz ist ein weiterer Großwasserraumkessel im Einsatz, der mit Heizöl befeuert wird.

Der besondere Clou der modernen Energieversorgung für AllessaChemie ist jedoch die thermische Nutzung eines Schwachgases, das vor Ort als Produktionsabgas anfällt. Hierzu hat GETEC ihre bewährte Braunkohlent Staub-Feuerung mit dem Muffel-Impuls-Brenner weiterentwickelt und die Technologie an die speziellen Bedürfnisse des Kunden angepasst. Neben langfristig stabilen Brennstoffpreisen profitiert das Chemieunternehmen somit auch von der energetischen Nutzung des Schwachgases.

*In order to put the energy supply at AllessaChemie GmbH in Frankfurt-Fechenheim on a new basis, GETEC's engineers developed and implemented an innovative strategy. The fundamental servicing of the chemical site is undertaken by two modern shell boilers with efficient pulverised lignite burners, which GETEC built by means of the contracting model. With a rated heat output of 9.2 MW each they cover the major part of the steam supply for AllessaChemie.*

*Furthermore, it generates electricity by means of a highly efficient backpressure steam turbine fed by a combined heat and power system, thus achieving a boiler efficiency of more than 92 % and an energy efficiency in excess of 85 %. Another shell boiler fired with heating oil is used as a back-up.*

*The special feature of this modern energy supply system for AllessaChemie is, however, the thermal utilisation of a low-calorific gas, which occurs locally as a production exhaust gas. GETEC has upgraded its proven pulverised-lignite system with ring impulse burners and its technology has been adjusted to meet the customer's specific needs. Besides benefiting from long-term fuel price stability, the chemicals company therefore also profits from turning its low-calorific gas into useful energy.*

## CO<sub>2</sub>-NEUTRALES KRAFTPAKET// CO<sub>2</sub>-NEUTRAL POWER PACK



Mit einer Erweiterungsinvestition von mehr als 70 Millionen Euro ist die Bio-Ölwerk Magdeburg GmbH im Frühjahr 2012 zu einem der größten deutschen Pflanzenölproduzenten aufgestiegen. Neben Biodiesel, Pharmaglycerin und Rapsschrot als Futtermittel kann das Unternehmen nun jährlich bis zu 280.000 Tonnen Pflanzenöl in höchster Qualität produzieren. Das neue Werk wurde bei laufendem Betrieb nahtlos in die bestehenden Anlagen integriert.

Um den gestiegenen Dampfbedarf des Unternehmens mit einer nachhaltigen Brennstoffversorgung zu sichern, lieferte GETEC eine innovative, zuverlässige und besonders wirtschaftliche Energieversorgung auf Basis nachwachsender Rohstoffe. Das effiziente Biomasseheizwerk kann neben Holzpellets auch mit pelletiertem Rapsschrot aus der Produktion des Bio-Ölwerks befeuert werden. Diese CO<sub>2</sub>-neutrale Dampfversorgung erzeugt stündlich bis zu 25 Tonnen Sattdampf und reduziert die CO<sub>2</sub>-Emissionen gegenüber althergebrachten Anlagen um bis zu 47.000 Tonnen pro Jahr. Mit seiner Feuerungsleistung von 21 Megawatt ist das Holzpellets-Heizwerk in dieser Größenordnung einzigartig in Deutschland.

In Verbindung mit einem bestehenden GETEC-Heizkraftwerk stellt die neue Pelletkesselanlage die Versorgung des gesamten Werkes zuverlässig sicher. Die Betriebsführung des Kraftpakets übernimmt GETEC AG.

*With an expansion investment of more than € 70 m, Bio-Ölwerk Magdeburg GmbH became one of the largest German vegetable oil manufacturers in early 2012. Besides biodiesel, pharmaceutical glycerine and rapeseed meal-based animal feed, the company can now produce up to 280,000 tonnes of vegetable oil of the highest quality annually. The new plant was seamlessly integrated into the existing system without interrupting production.*

*In order to be able to meet the company's increased steam requirement using a sustainable fuel supply, GETEC installed an innovative, reliable and particularly economical energy supply system based on renewable resources. This efficient biomass-based heating plant can be fuelled using wood pellets or rapeseed meal pellets from the company's own production of bio-oils. This CO<sub>2</sub>-neutral steam supply plant generates up to 25 tonnes of saturated steam per hour and saves up to 47,000 tonnes of CO<sub>2</sub> emissions per year compared to traditional plant. With a combustion capacity of 21 Megawatt, a wood pellet-based heating plant of this size is unique in Germany.*

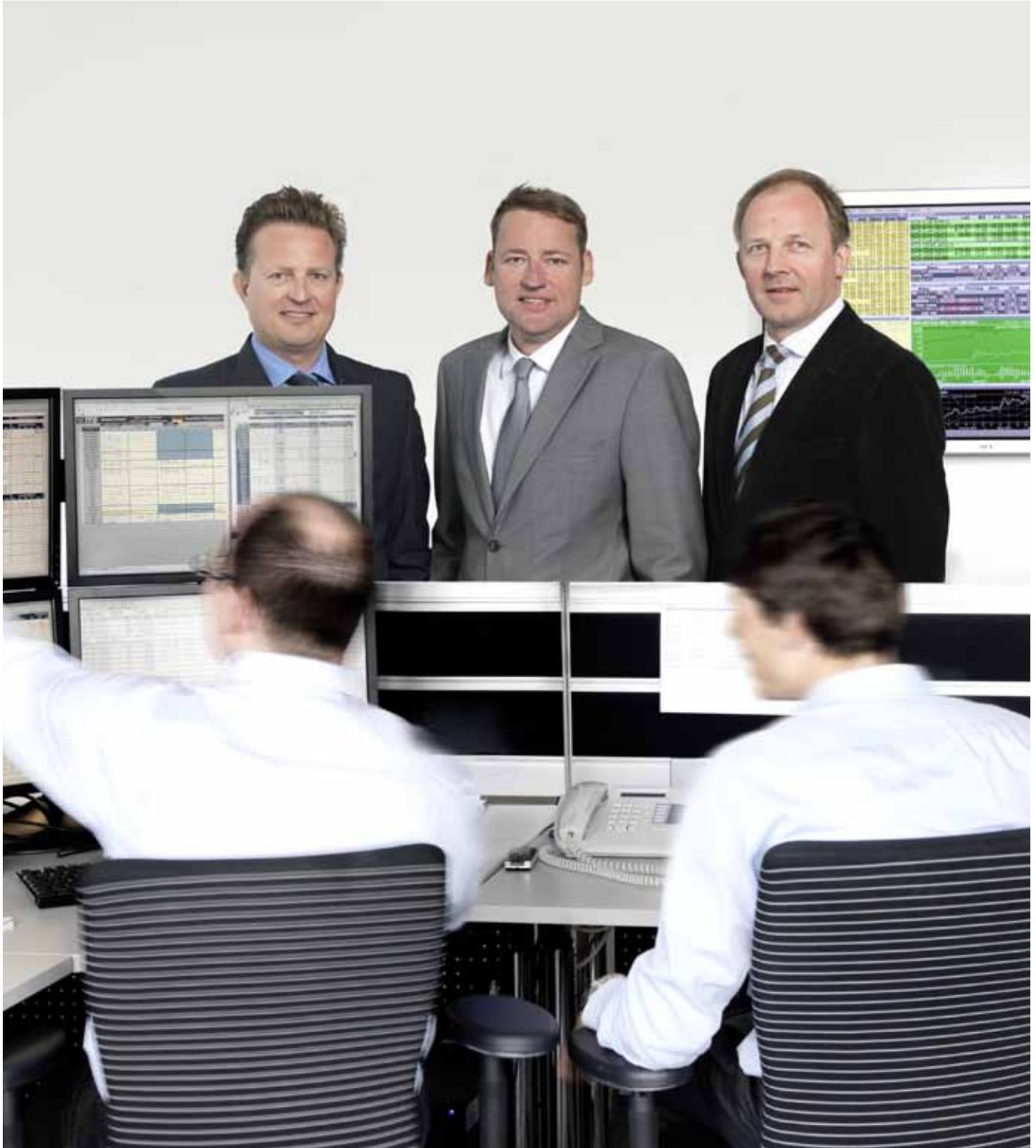
*In conjunction with an existing GETEC co-generation plant, the new pellet boiler plant supplies the entire site with reliable heat and power. GETEC AG is responsible for operating this powerful package.*



Kundenorientierte Energiedienstleistungen seit 1993.//  
*Customer-oriented energy services since 1993.*

# GETEC ENERGIE

Aktiengesellschaft



Dipl.-Ing. Florian Neubauer  
Vorstand Handel//  
Managing Director for Trading

Dipl.-Kfm. Bernward Peters  
Sprecher des Vorstands//  
*Chairman of Management Board*

Dipl.-Kfm. Götz-Friedrich Wedde  
Vorstand Finanzen//  
Managing Director for Finance

# FLEXIBEL, UNABHÄNGIG, KOMPETENT// FLEXIBLE, INDEPENDENT, ON THE BALL

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit einem Umsatz von 776 Millionen Euro und einem Ergebnis vor Steuern in Höhe von 10 Millionen Euro hat die GETEC Energie AG (Konzern) das abgelaufene Geschäftsjahr in einem energiewirtschaftlich turbulenten Umfeld erfolgreich abgeschlossen. Wir haben viele neue und große Kunden gewinnen können, wir haben unsere bestehenden Geschäftsfelder ausgebaut und aussichtsreiche neue Geschäftsfelder für uns erschlossen. Unsere Risikomanagementsysteme haben einwandfrei funktioniert und zu keinem Zeitpunkt gab es Engpässe, die unser Geschäft bzw. seinen Ausbau hätten einschränken können.

Mit dem zurückliegenden Geschäftsjahr sind wir daher ausgesprochen zufrieden und wir bedanken uns für das Vertrauen unserer Kunden und Marktpartner.

## BREITES DIENSTLEISTUNGSSPEKTRUM – ERFOLGREICH IN NISCHENMÄRKTEN

Seit ihrer Gründung im Jahr 2001 hat sich die GETEC Energie AG in ihrem Kerngeschäft der Strom- und Gasversorgung permanent weiterentwickelt und ihr Produktportfolio um eine ganze Reihe interessanter, neuer Geschäftsfelder erweitert. Zusammen mit ihren Tochter- und Beteiligungsunternehmen deckt die GETEC Energie AG heute ein breites Spektrum moderner Energiedienstleistungen ab. Die Aktivitäten der dazugehörigen Unternehmen reichen von der Entwicklung von Clean Development Mechanism (CDM) Projekten über internationale Gaslogistikdienstleistungen, über die Vermarktung von elektrischer Energie aus erneuerbaren Energiequellen und die Vermarktung von Biomethan bis zu der Entwicklung und Vermarktung von White-Labeling-Projekten und der Übernahme von komplexen Abwicklungsdienstleistungen für national und international tätige Energieversorgungsunternehmen.

## MASSGESCHNEIDERTE ENERGIEDIENSTLEISTUNGEN

Mit der Stromversorgung von Multi-Site-Kunden hat die GETEC Energie AG im Jahr 2001 als einer der ersten neuen Marktteilnehmer im Rahmen der Liberalisierung des Energiemarktes ihre Geschäftstätigkeit aufgenommen. Längst ist die GETEC auch auf dem Gasmarkt aktiv und hat ihr Kundenportfolio um Industrie- und Dienstleistungsunternehmen sowie um Kunden der öffentlichen Hand ergänzt. Dabei haben sich die Produkte den Marktmöglichkeiten, den sich ständig ändernden Rahmenbedingungen und vor allen Dingen den Bedürfnissen der Kunden der GETEC stets angepasst. So bietet die GETEC ihren Kunden heute maßgeschneiderte Energieversorgungslösungen, strukturierte Beschaffungs- und Vermarktungskonzepte mit dem Zu-

Dear Sir/Madam,

with sales of € 776 m and a pre-tax profit of € 10 m, GETEC Energie AG (Group) concluded the financial year just ended successfully amid a turbulent environment in the energy sector. We have won many new and major clients, we have expanded our existing business areas and opened up promising new business sectors for us. Our risk management systems have functioned perfectly and at no time have we suffered from funding shortages that would have restricted our business or its development.

We are therefore very satisfied with the past business year and we would like to take this opportunity to thank our customers and market partners for the faith they have vested in us.

## BROAD RANGE OF SERVICES – SUCCESSFUL IN NICHE MARKETS

Since its founding in 2001, GETEC Energie AG has successfully developed its core business of electricity and gas supplies on an ongoing basis and has also expanded its product range to include a series of interesting, new business areas. Together with its subsidiary and affiliated companies, GETEC Energie AG today covers a broad range of modern energy services. The activities of the associate companies extend from the development of CDM projects, international gas logistics services, marketing of electrical power from renewable sources of energy and the marketing of biomethane through to the development and marketing of white labelling projects and assuming responsibility for complex settlement services for national and international power companies.

## BESPOKE ENERGY SERVICES

In 2001, GETEC Energie AG was one of the first "new" market players to initiate its business activities as part of the deregulation of the energy market with electricity supplies for multi-site clients. GETEC has also been active on the gas market for some time and has supplemented its customer base to include industry and service companies as well as public-sector clients. In the process, our products have continuously adapted to the opportunities presented by the market, the ever-changing environment and above all the needs of our customers. For instance, GETEC today offers its customers bespoke energy supply solutions, structured procurement and marketing strategies with access to the wholesale market, solutions for the marketing strategies flexibility in generation, opportunities for marketing

gang zum Großhandelsmarkt, Lösungen für die Vermarktung von Flexibilitäten in der Produktion, Minutenreservevermarktungsmöglichkeiten, Unterstützung bei der Prognose, individuelle Reports, Lieferung unterschiedlicher Grünstromqualitäten, Möglichkeiten zur CO<sub>2</sub>-Kompensation, Lieferung von Biome than und vieles mehr. Die GETEC Energie AG ist zugelassener Händler an der Leipziger Energiebörse European Energy Exchange (EEX) und für alle wesentlichen Prozesse des Qualitäts- und Umweltmanagements nach aktuellen DIN EN ISO-Normen zertifiziert.

### VERMARKTUNG VON STROM AUS ERNEUERBARER ENERGIEERZEUGUNG

Die Vermarktung von Strom aus erneuerbaren Energien hat in den letzten Jahren erheblich an Bedeutung gewonnen. Mit der Gründung der GETEC Wind GmbH (heute GEWI AG) wurde dieser Entwicklung bereits 2009 Rechnung getragen. Das Tochterunternehmen der GETEC Energie AG entwickelt – gemeinsam mit Anlagenbetreibern und Verbrauchern – individuelle, innovative und bedarfsgerechte Lösungen rund um die Vermarktung von Strom aus erneuerbaren Energien. In ihrer Funktion als unabhängiger Energiedienstleister gewährt die GEWI AG ihren Kunden Zugang zu den wichtigsten Energiemärkten und öffnet ihnen neue Absatz- und Vertriebswege. Gleichzeitig bietet die GEWI AG ihren Kunden die Möglichkeit, sich als Mitaktionär an der GEWI AG zu beteiligen und sorgt damit für Transparenz und partnerschaftliche Lösungen.

Im Geschäftsjahr 2011 hat die GEWI AG mit Erfolg das so genannte Grünstromprivileg genutzt. Für das Jahr 2012 konzentriert sich das Kerngeschäft des Unternehmens auf das Modell der optionalen Marktprämie, über das aktuell bereits deutlich mehr als 1.000 MW elektrischer Leistung aus erneuerbaren Energiequellen in den Markt integriert werden. Dazu kauft die GEWI den von den Anlagenbetreibern über erneuerbare Energiequellen erzeugten Strom, prognostiziert die zu erwartende Einspeisung und veräußert den Strom dann auf Grundlage dieser Prognose am Spotmarkt der EEX in Leipzig. Mit Hilfe einer untertägigen Prognoseanpassung optimiert die GEWI AG den Wert ihres Produktportfolios im Intraday Handel und bemüht sich damit um bestmögliche Ergebnisse für ihre Kunden. Im Rahmen ihres Dienstleistungsspektrums wickelt sie die komplette Bilanzierung ab und übernimmt dabei den Ausgleich von prognostizierter und tatsächlich erzeugter Menge. Ziel der GEWI AG ist es, auf diesem Wege, gemeinsam mit ihren Kunden, die Integration der erneuerbaren Energien in den deutschen Energiemarkt konsequent voranzutreiben und dabei – für ihre Kunden – die Chancen des Marktes voll auszuschöpfen. Als Marktteilnehmer der ersten Stunde nutzt das Unternehmen da-

*minute reserves, forecasting assistance, individual reporting, supplying different “green” electricity qualities, opportunities for CO<sub>2</sub> offset, supplying biomethane and so much more. GETEC Energie AG is an accredited dealer on the Leipzig-based European Energy Exchange (EEX) and for all major processes relating to quality and environmental management in accordance with the current DIN EN ISO standards.*

### MARKETING OF ELECTRICITY GENERATED FROM RENEWABLE SOURCES OF ENERGY

*The marketing of electricity from renewable sources of energy has gained considerable importance in recent years. This trend was taken account of with the founding of GETEC Wind GmbH (today GEWI AG) back in 2009. The subsidiary companies of GETEC Energie AG develop, together with plant operators and consumers, individual, innovative and needs-based solutions for the marketing of electricity from renewable sources of energy. In our role as an independent energy service provider, GEWI AG guarantees its customers access to the major energy markets and open up new sales and distribution channels for them. At the same time, GEWI AG gives its clients the opportunity to become shareholders in the company and thus ensure that its solutions are based on partnership, fairness and transparency.*

*In FY 2011, GEWI AG has utilised the so-called ecopower privilege (Grünstromprivileg) with success. In 2012, the company’s core business is concentrated on the optional market premium model, which now already integrates well over 1,000 MW of electrical power from renewable sources of energy into the market. To do this, GEWI buys electricity generated by the operators of renewable energy plants, forecasts the likely feed-in and then sells the electricity on the spot market at the European Energy Exchange in Leipzig based on this forecast. By means of forecasting adjustments throughout the day, GEWI AG optimises the value of its product range in intraday trading and thereby endeavours to get the best results for its customers. As part of its range of services, GEWI AG handles the entire accounting process and takes responsibility for settling any differences between projected and actually generated quantities. In this way, we aim, together with our customers, to spur the integration of renewable sources of energy within the German energy market and thereby fully utilise the resulting market opportunities on behalf of our customers. Being “first movers” GEWI AG exploits both its own know-how and GETEC Energie AG’s many years of experience in the sector.*

für sowohl das eigene Knowhow als auch die langjährigen Branchenerfahrungen der GETEC Energie AG.

### MARKTKOMMUNIKATION UND ABWICKLUNGSDIENSTLEISTUNGEN

Seit Jahren bietet die GETEC ihr Knowhow und ihre Ressourcen im Bereich Marktkommunikation, Abwicklung und Abrechnung auch anderen Energieversorgungsunternehmen an. Mittlerweile wurde dieses Geschäftsfeld stark ausgebaut und alle notwendigen Funktionen wurden in der GETEC Daten- und Abrechnungsmanagement GmbH und der GETEC PROJECTS GmbH gebündelt. Die GETEC unterstützt ihre Kunden in allen Markttrollen auf dem deutschen Energiemarkt mit einem modularen Dienstleistungsportfolio, das hohen Qualitätsstandards unterliegt. Dies ist möglich, da frühzeitig und massiv in mandantenfähige Systeme, effiziente Prozesse und eigenes IT-Knowhow investiert wurde. Darüber hinaus laufen sämtliche von der GETEC erbrachten Dienstleistungen über das zertifizierte Rechenzentrum des Unternehmens. Die IT-Systeme und Internetportale, welche die GETEC selbst entwickelt, orientieren sich an den Design- und Funktionsvorgaben ihrer Kunden. Unabhängig davon, ob es sich bei den Kunden um etablierte oder um neu gegründete Energieversorgungsunternehmen handelt, steht die GETEC jedem Kunden mit einem professionellen Projektmanagement bei der Implementierung der Dienstleistungen zur Seite.

Die hohen Erwartungen an das Dienstleistungsgeschäft sind im Geschäftsjahr 2011 erfüllt worden. Die GETEC konnte große und namenhafte neue Projekte gewinnen. Dazu gehört neben Projekten für die Versorgung von Haushaltskunden erstmalig auch ein Projekt, das auf Gewerbekunden ausgerichtet ist. Für das Geschäftsfeld sehen wir zukünftig somit ein großes Wachstumspotenzial im In- und Ausland.

### VIELE GESCHÄFTSFELDER – GLEICHE WERTE

Die GETEC Energie AG hat die Chancen des liberalisierten Energiemarktes seit ihrer Gründung immer wieder erkannt und für die Entwicklung neuer, innovativer Geschäftsfelder genutzt. Gemeinsam mit den daraus entstandenen Tochter- und Beteiligungsgesellschaften deckt der Teilkonzern heute ein breites Leistungsspektrum rund um die Energiebeschaffung und -vermarktung ab. Durch die umfassenden Branchenerfahrungen und die stete Zusammenarbeit der Unternehmen ist jedes einzelne von ihnen dazu in der Lage, flexibel auf die Veränderungen und Herausforderungen des Marktes reagieren zu können und dabei hohen Qualitätsansprüchen zu genügen.

### MARKET COMMUNICATION AND SETTLEMENT SERVICES

*For years now, GETEC has been offering its know-how and its resources in the area of market communication, settlement and invoicing to other power companies as well. This business sector has now been expanded considerably and all of the necessary functions have been bundled within GETEC Daten- und Abrechnungsmanagement GmbH and GETEC PROJECTS GmbH. GETEC support its customers in all aspects of participating in the German energy market with a modular range of services that are subject to exacting quality standards. This is possible because we invested at an early stage in multi-client capable systems, efficient processes and proprietary IT know-how. Furthermore, all of the services GETEC performs run via our certified computer centre. The IT systems and internet portals, GETEC develops itself, are based on the design and functionality specifications set by our customers. Regardless of whether the customers are established or newly founded power companies, GETEC supports all of its clients with professional project management for the implementation of services.*

*The high expectations for the service business have been met in FY 2011. GETEC won new, major, renowned projects. Besides projects to provide supplies for private customers, for the first time it also included a project aimed at commercial clients. We therefore see great growth potential for this business area in future both in Germany and internationally.*

### MANY BUSINESS AREAS – SAME VALUES

*Ever since its establishment, GETEC Energie AG has repeatedly recognised the opportunities presented by the deregulated energy market and utilised them to develop new innovative business areas. Together with the resulting subsidiary and affiliated companies, this sub-group today covers a broad range of services for energy procurement and marketing systems. Through our group's many years of experience in the sector and the continuous co-operation between its companies, we are in a position to react to the changes and challenges posed by the market and thereby meet exacting quality requirements.*

Dem Thema Qualitätssicherung kommt in sämtlichen Unternehmensbereichen eine entscheidende Funktion zu. Bereits mit der Gründung der GETEC Energie AG wurde das nach geltenden DIN-Normen auditierte Qualitätsmanagementsystem eingeführt. Das Qualitätsmanagement wurde seitdem permanent weiterentwickelt und mittlerweile um das Umweltmanagementsystem erweitert.

So unterschiedlich die Geschäftsfelder der GETEC Energie AG und ihrer Tochter- und Beteiligungsgesellschaften sind, so einheitlich sind die Werte, die die Unternehmen der Gruppe vertreten: Flexibilität, Unabhängigkeit und Kompetenz. Die Kunden der GETEC stehen dabei grundsätzlich im Mittelpunkt unseres Strebens und Handelns. Wir zeichnen uns aus durch kundenorientierte, maßgeschneiderte Lösungen, durch Transparenz und Partnerschaft auf Augenhöhe und durch ökologisch nachhaltiges Wirtschaften. Gleichzeitig arbeiten wir laufend an der Qualifizierung und Weiterbildung unserer Mitarbeiter und setzen auf ein Team, das sich sowohl aus jungen wie aus langjährigen Mitarbeitern mit umfassenden Erfahrungen in der Energiewirtschaft zusammensetzt.

Das Vertrauen unserer Kunden und Marktpartner sowie das Engagement unserer Mitarbeiter sind die Grundlage für unseren dauerhaften Erfolg und für den Erfolg im Geschäftsjahr 2011. Für diesen Einsatz bedanken wir uns ganz herzlich.

Mit freundlichen Grüßen



Dipl.-Kfm. Bernward Peters  
Sprecher des Vorstands//  
Chairman of Management Board



Dipl.-Ing. Florian Neubauer  
Vorstand Handel//  
Managing Director for Trading



Dipl.-Kfm. Götz-Friedrich Wedde  
Vorstand Finanzen//  
Managing Director for Finance

*The issue of quality assurance plays an important role in all areas of the Group. The quality management system, whose auditing complies with the applicable DIN standards, was introduced back when GETEC Energie AG was founded. The quality management system has been developed on an on an ongoing basis ever since and has now been expanded to include the environmental management system.*

*However different GETEC's business areas may be, it always represents the same set of values: Flexibility, independence and expertise. GETEC's customers are always at the centre of our efforts and actions. Client-oriented, bespoke solutions based on transparency, partnership and fairness and ecologically sustainable business practices are what make us stand out. At the same time, we are working constantly on qualification and further training of our workforce and we rely on a team that has both young and experienced employees with extensive experience in the energy sector.*

*The faith vested in us by our customers and market partners as well as the commitment of our employees are the basis of our long-term success and our achievements in FY 2011. We would like to express our heartfelt thanks for this commitment.*

*Regards,*

# DIREKTVERMARKTUNG// DIRECT MARKETING



## OPTIONALE MARKTPRÄMIE FÜR WINDPARKGESELLSCHAFTEN

„Wir haben die GEWI AG während der Gespräche zur Direktvermarktung unserer Windkraftanlagen als offenen und ehrlichen Partner erlebt. Insbesondere die mittelständische Struktur und Denkweise passt zu der UMaAG. Wir freuen uns, mit der GEWI AG als kompetentem Partner auch in Zukunft Projekte zu entwickeln und umzusetzen.“

Dipl.-Kfm. Uwe Leonhardt  
Vorstand der Umwelt Management AG (UMaAG), Cuxhaven

Die UMaAG und viele der von ihr betreuten Windparks sind unter den ersten Kunden bei der GEWI AG, die ihre Windkraftanlagen nach dem Modell der optionalen Marktprämie vermarkten lassen. Als Anlagenbetreiber und Dienstleister will die UMaAG einen unkomplizierten und rentablen Zugang zum Energiemarkt gewinnen und die von ihr erzeugte Energie in einem transparenten und fairen Modell veräußern. Zu diesem Zweck werden mit den Windparkgesellschaften Vereinbarungen geschlossen, die eine partnerschaftliche Zusammenarbeit ermöglichen. Die Windparks erhalten gesicherte Zusatzerlöse und bankakzeptierte Verträge. Seit Januar 2012 wurden bisher 140 MW Windkraftleistung umgesetzt. Derzeit bauen die Unternehmen ihre Zusammenarbeit aus und entwickeln das Geschäftsmodell für die Zukunft weiter.

## OPTIONAL MARKET PREMIUM FOR WINDPARK COMPANIES

“During the talks on the direct marketing of our windpower plants, we have found GEWI AG to be an open and honest partner. In particular, the SME structure and thinking suits UMaAG. We look forward to having GEWI AG as a professional partner for the development and implementation of future projects”.

Dipl.-Kfm. Uwe Leonhardt  
Executive board of Umwelt Management AG (UMaAG),  
Cuxhaven

UMaAG and many of the windparks it manages are among the first GEWI AG customers to allow their windpower plants to be marketed according to the optional market premium model. As a plant operator and service provider, UMaAG aims to gain straightforward and profitable access to the energy market and sell the power it generates via a transparent and fair model. To this end, agreements are being signed with windpark companies that will allow partnership and co-operation. The windparks receive guaranteed additional revenues and contracts accepted by banks. Between January 2012 and the present day, 140 MW of windpower output has been implemented. The companies are currently expanding their collaboration and developing the business model for the future.

# BUNDESWEITE BELIEFERUNG// SERVICE DELIVERY THROUGHOUT GERMANY



## STROMVERSORGUNG FÜR DIE VERGÖLST GMBH

„Die Vergölst GmbH stellt hohe Qualitätsansprüche an sich selbst und an ihre Dienstleister. An der GETEC Energie AG schätzen wir die transparente und kundenorientierte Arbeitsweise. Vor allem die enge Zusammenarbeit mit unseren Ansprechpartnern hat uns überzeugt, mit der GETEC Energie AG den richtigen Partner gefunden zu haben. Wir freuen uns auf eine weiterhin konstruktive Geschäftsbeziehung.“

Andreas Exeler  
Geschäftsführer Finanzen, Vergölst GmbH

Die GETEC Energie AG verfügt über umfangreiche Erfahrungen in der bundesweiten Belieferung von Multi-Site-Kunden. Im vergangenen Jahr hat sich die Vergölst GmbH – eine Tochtergesellschaft der Continental AG – für eine vertragliche Zusammenarbeit mit der GETEC Energie AG in diesem Bereich entschieden. Als Modell für die Beschaffung wurde ein kostenoptimierendes Versorgungsmodell mit weit reichenden Freiheitsgraden gewählt, das eine flexible Anzahl an Abnahmestellen zulässt. Abgerundet wird das gemeinsam mit der Vergölst GmbH entwickelte Konzept durch ein kompaktes Energiedatenmanagement sowie ein darauf abgestimmtes Mengenmonitoring und eine individuelle Abrechnung. An einem Ausbau der Geschäftsbeziehungen wird gearbeitet.

## POWER SUPPLIES FOR VERGÖLST GMBH

*“The Vergölst GmbH sets exacting quality requirements for itself and its service providers. With GETEC Energie AG, we appreciate the company’s transparent and customer-orientated working methods. Above all, the close collaboration with our contacts at the company has convinced us that we have found the right partner in GETEC Energie AG. We look forward to having a constructive business relationship in future too.”*

Andreas Exeler  
Managing Director for Finance at Vergölst GmbH

*GETEC Energie AG has many years of experience in supplying multi-site clients. In the past year, Vergölst GmbH (a subsidiary of Continental AG) decided to enter into a joint venture with GETEC Energie AG in this area. A cost-optimising power supply model with extensive room for choice that allows a flexible number of take-off points was selected for the procurement method. The strategy developed together with Vergölst GmbH is rounded off with a compact energy data management system and a tailored system for quantity monitoring and individual invoicing. An expansion of these business relationships is under development.*

# PARTNERSCHAFTLICHE ZUSAMMENARBEIT// PARTNERSHIP AND CO-OPERATION



## Dienstleistungen für die GENEK

„Die GENEK ist ein modernes Energieversorgungsunternehmen und bietet der Immobilienwirtschaft innovative Konzepte, bestehend aus Energiebelieferung und Smart Metering. Durch die enge und partnerschaftliche Zusammenarbeit mit der GETEC PROJECTS GmbH konnten wir innerhalb kürzester Zeit für unsere Kunden tätig werden.“

Antonio Fischetti  
Geschäftsführer Genek Gesellschaft für  
Energieeinkauf mbH & Co. KG (GENEK)

Der professionelle Einsatz der Mitarbeiter und das Fachwissen der GETEC-Gruppe haben es möglich gemacht, dass die GENEK ihren Kunden eine reibungslose und schnelle Energieversorgung sicherstellen konnte.

Die GENEK beliefert Unternehmen aus der Immobilienbranche in erster Linie mit Erdgas und Allgemeinstrom. Im Rahmen ihres Energieversorgungskonzeptes übernimmt die GENEK den Energieeinkauf und die -belieferung sowie den Messstellenbetrieb und die dazugehörigen Messdienstleistungen. Dabei setzt GENEK auf moderne Messtechnologie der ista Deutschland GmbH und ist in der Lage, bundesweit die Verbräuche der Liegenschaften fern auszulesen.

## SERVICES FOR GENEK

“GENEK is a modern power company and offers the real-estate sector innovative strategies, composed of energy supply solutions and smart metering. Through the close partnership and co-operation with GETEC PROJECTS GmbH we were able to act on behalf of our customers within a very short time.”

Antonio Fischetti  
Managing Director for Genek Gesellschaft  
für Energieeinkauf mbH & Co. KG (GENEK)

GETEC Group's professional deployment of employees expertise have made it possible for GENEK to guarantee its customers a smooth and rapid energy supply.

GENEK primarily provides companies from the real-estate sector with natural gas and general electricity. As part of its energy supply strategy, GENEK assumes responsibility for buying and supplying power as well as for metering point operations and the associated measurement services. At the same time, GENEK employs modern measurement technology from ista Deutschland GmbH and is able to remotely read the consumption of the properties throughout Germany.

# GETEC net

GmbH



Dipl.-Ing. (FH) Olaf Beyer  
Geschäftsführer//  
*Managing Director*

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Torsten Landshöft  
Geschäftsführer Vertrieb//  
*Managing Director for Sales*

Dipl.-Ing. (FH) Heiko Mevert  
Sprecher der Geschäftsführung//  
*Chairman of Management Board*

# ZUVERLÄSSIG, INNOVATIV, EFFIZIENT// RELIABLE, INNOVATIVE, EFFICIENT

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit einem Umsatz von etwa 14 Millionen Euro und einer „Mannschaft“ von 23 engagierten „Netzbetreibern“ hat die GETEC net GmbH im Geschäftsjahr 2011 erstmals die Grenzen einer kleinen Kapitalgesellschaft durchbrochen und gleichzeitig mit einem Ergebnis vor Steuern von einer Million Euro die positive Entwicklung der Vorjahre bestätigt.

Diese Geschäftsentwicklung ist deshalb sehr positiv, weil sie unter erschwerten Bedingungen erzielt wurde. Vor allem die wachsenden Auflagen der Regulierungsbehörden sowie die Anforderungen an das Personal und die Systeme eines Netzbetreibers haben die Rendite in unserem Kerngeschäft deutlich negativ beeinflusst. Für das laufende Geschäftsjahr 2012 spricht vieles dafür, dass der aktuelle Regelungsumfang sein Maximum erreichen wird und sich die Markteintrittshürde für neue Wettbewerber erneut nach oben verschiebt. Im Netzbereich erwarten wir eine Zunahme der Effizienz und eine Stabilisierung des Fundaments, auf dem wir weitere – nicht regulierte – Geschäftsfelder aufbauen. Der Messstellenbetrieb ist ein solches Geschäftsfeld. Aufgrund der regulatorischen Trennung und um die speziellen Anforderungen unserer Kunden optimaler bedienen zu können, haben wir bereits Ende 2011 die 100-prozentige Tochter GETEC metering GmbH ausgegründet. Schon im Geschäftsjahr 2012 soll der Messstellenbetrieb einen nennenswerten Beitrag zum Unternehmensergebnis beitragen.

## DURCH DIE LIBERALISIERUNG ENTSTANDEN

Die GETEC net GmbH hat sich seit ihrer Gründung im Jahr 2002 von einem Spezialisten für Arealnetzbetrieb zu einem modernen Energiedienstleister gewandelt. Heute betreiben wir eine Stromdurchleitung von 200 Millionen Kilowattstunden in 70 Arealnetzen und haben mit mehr als 2.000 Kunden im Messstellenbetrieb die Leistungsfähigkeit eines mittleren Stadtwerks erreicht. Somit konnten wir eine Brücke schaffen zwischen dem einstigen Monopolbereich der leitungsgebundenen Energieversorgung und dem freien Wettbewerb rund um die Netze. Diesen Wettbewerb hat der Gesetzgeber durch die Liberalisierung der Energiemärkte 1998 ermöglicht und lässt seitdem die freie Wahl des Stromlieferanten zu. Im öffentlichen Bereich ist damals die Ausschließlichkeit bei der Vergabe von Konzessionsverträgen gefallen – was heißt, dass Konzessionen jetzt ausgeschrieben werden und in einem Gemeindegebiet mehrere Konzessionsnehmer gleichzeitig aktiv sein können. Im privaten Bereich (private Grundstücke wie Einkaufszentren, Gewerbeparks etc.) kann ein Eigentümer ökonomisch entscheiden, ob die zur elektrotechnischen Erschließung erforderlichen

Dear Sir/Madam,

with sales worth around € 14 m and a “team” of 23 committed “network operators”, GETEC net GmbH, has broken through the small corporation ceiling in FY 2011 and simultaneously confirmed the positive trend of last year with a pre-tax profit of one million euro.

This business trend is particularly positive because it was achieved under difficult conditions. Above all, the stricter regulatory requirements and the growing demands network operators’ personnel and systems have very negatively affected profitability of our core business. For the current FY 2012, there is much to suggest that the current scope of the regulations has reached its maximum and that the barriers to market entry for new competitors have been raised again. In network operations, we expect an increase in efficiency and a stabilisation of the underlying activities, upon which we are building further non-regulated business areas. The metering point operations are a solid business area. Due to the separation of regulatory functions and in order to fulfil the special requirements of our customers better, we spun off the 100% subsidiary GETEC metering GmbH back at the end of 2011. The intention is that the metering point operations will start to make a meaningful contribution to the corporate results by as soon as FY 2012.

## GROWING UP WITH DEREGULATION

Since it was founded in 2002, GETEC net GmbH has transformed itself from being a specialist for site network operations into a modern energy service provider. Today we operate an electricity transmission system that feeds 200 million kilowatt hours to 70 site networks and with more than 2,000 customers in metering point operations we have achieved the size of a medium-sized municipal utility company. We can therefore build a bridge between the former monopoly of the grid-based energy supply system and free competition with regard to the grids. The government enabled this competition through the liberalisation of the energy markets in 1998 and since then there has been free choice in the selection of electricity suppliers. The exclusivity clause in the awarding of public-sector franchise contracts was dropped at the time, which means that franchises can now be put out to tender several franchising agents in local region can actively participate in the process at the same time. In the private sector (private properties, such as shopping centres, industrial parks, etc.), an owner can make an economic decision about whether the plant and equipment required to supply electricity should be installed and operated by the local network operator, or by GETEC net GmbH, for exam-

Anlagen durch den örtlichen Netzbetreiber oder zum Beispiel durch die GETEC net GmbH hergestellt und betrieben werden sollen. Parallel zur Stromversorgung haben wir erste Projekte auf dem Sektor der Erdgasversorgung umgesetzt.

#### AREALNETZBETRIEB

Der Arealnetzbetrieb ist das Kerngeschäft der GETEC net GmbH und umfasst Dienstleistungen rund um die energetische Erschließung großer, komplexer Immobilienbauvorhaben. Unsere Kunden sind die Eigentümer und Investoren dieser Bauvorhaben, unsere Leistungen richten sich also sowohl an Privatpersonen als auch an Unternehmen. Ihnen bieten wir „schlanke“ Dienstleistungen in Netzgebieten mit einer hohen Versorgungsdichte. Die Erschließung über die GETEC net GmbH ist für unsere Kunden wirtschaftlich vorteilhafter und technisch konstruktiver als die über einen örtlichen Netzbetreiber. Während der technische Teil der Erschließung mit regionalen Betrieben organisiert wird und somit effizient, transparent und vom örtlichen Handwerk akzeptiert ist, werden die Dienstleistungen aus dem kaufmännischen Bereich – Verträge, die Abrechnung, das Datenmanagement etc. – zentral und kostengünstig am Standort Hannover zusammengefasst. Geringe Gemeinkosten und gute Abnahmestrukturen ermöglichen niedrige Erschließungskosten und Netznutzungsentgelte – ein klarer Standortvorteil für die Eigentümer und Nutzer vor Ort. Unsere potenziellen Kunden haben den wirtschaftlichen Nutzen des Arealnetzbetriebs und des Wettbewerbs im Netzbereich erkannt. Aus diesem Grund planen Projektentwickler und Investoren den Arealnetzbetrieb immer häufiger von Anfang an ein und berücksichtigen ihn bereits in den Gewerke übergreifenden Ausschreibungen. Die Zusammenarbeit mit diversen „Schlüsselkunden“ wie zum Beispiel Betreibern von Einkaufszentren oder Immobilienfonds führen regelmäßig zu neuen Projekten.

Der entscheidende Vorteil der GETEC net GmbH ist die Entstehung des Geschäftsmodells im Zuge der Liberalisierung. Im Gegensatz zu den Stadtwerken mussten wir uns nicht umstellen und haben uns gemeinsam mit dem jungen Markt entwickelt.

#### NETZBETREIBER-DIENSTLEISTUNGEN

Die jüngste Novelle des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG 2011) und die zahlreichen Beschlüsse der Bundesnetzagentur zur Regulierung zum Beispiel von Lieferanten- (GPKE) und Zählerwechselprozessen (WiM) oder der Abrechnung von Bilanzkreisen (MaBiS) wurden mit dem Ziel eingesetzt, den Wettbewerb weiter zu stärken. Für die GETEC net GmbH haben diese rechtlichen Bestimmungen eine Grundlage für weitere Geschäftsfelder geschaffen. Die vorhandene Systemstruktur

*ple. In parallel to supplying electricity, we have built our first projects in the natural gas supply sector.*

#### SITE NETWORK OPERATIONS

*Site network operations are the core business of GETEC net GmbH and cover services relating to the supply of power to large complex building projects. Our customers are the owners and investors behind these building projects. Our services are intended for both private persons and corporations. We offer them streamlined services in grid areas with high supply densities. Connection via GETEC net GmbH has commercial advantages for our customers and enjoys design advantages over connection via a local network operator. While the technical side of the connection is organised with regional businesses and therefore efficiently, transparently and in a way that is acceptable to local chambers of trade, services on the commercial side, contracts, invoicing, data management, etc., Low overheads and good off-take structures permit low connection costs and grid usage fees, which is a clear location advantage for the owners and users locally. Our potential clientèle have recognised the commercial usefulness of site network operations and the competition in the grid business. For this reason, project developers and investors are planning for site network operations more frequently from the outset and taking account of them in cross-trade tenders. Co-operations with various key clients, for instance, real-estate funds or operators of shopping centres are supporting the steady growth of new projects.*

*The crucial advantage GETEC net GmbH enjoys is the development of the business model in the course of the deregulation process. Unlike the municipal utility companies, we do not have to re-organise our business because we have grown up together with this young market.*

#### NETWORK OPERATOR SERVICES

*The latest amendment of the German Energy Act (EnWG 2011) and the numerous decisions reached by the Federal Network Agency, for example on the regulation of business processes for the supplying of customers with electricity (GPKE) and equipment change processes in measurement (WiM) or in the invoicing of balancing pools (MaBiS) were introduced with the aim of further intensifying competition. These statutory provisions have given GETEC net GmbH a basis for further business areas. The existing system structure gives us a broad range of network operator services that extend from the settlement of energy volumes through to accounting as laid down in the unbundling requirements of the German Energy Act (EnWG). These services enlarge our customer base to include "new" network operators*

ermöglicht uns ein breites Angebot von Netzbetreiberdienstleistungen, die von der Energiemengenbilanzierung bis zur Buchhaltung im Sinne der Entflechtungsanforderungen des EnWG reichen. Diese Dienstleistungen erweitern unsere Kundenbasis um die Gruppe „neuer“ Netzbetreiber, wie sie zurzeit nach dem Auslaufen zahlreicher Konzessionsverträge regelmäßig entstehen und erschließen auch den Markt so genannter „Geschlossener Verteilernetze“.

#### MESSSTELLENBETRIEB

Zu dem Kerngeschäft eines Netzbetreibers gehört zusätzlich der Messstellenbetrieb. Seit 2009 ist er ebenfalls liberalisiert und kann im Auftrag des Kunden und Netznutzers von Dritten – zum Beispiel der GETEC net GmbH – durchgeführt werden. Mit diesen Dienstleistungen entlasten wir unsere Kunden organisatorisch, reduzieren die Kosten der Verbrauchserfassung und können Optimierungspotenziale im Verbrauchsverhalten und bei der Energiebeschaffung aufzeigen. Als Schnittmenge der veränderten gesetzlichen Voraussetzungen und der übergreifenden Anforderungen an Energieeffizienz entsteht, parallel zu den Anforderungen des EnWG, zurzeit der Markt des Smart Metering, der „intelligenten“ Erfassung und Weiterverarbeitung von Messwerten. Die GETEC net GmbH hat dieser Entwicklung 2011 mit der Gründung der GETEC metering GmbH entsprechen und bereits erste Projekte auch außerhalb eigener Energieversorgungsnetze gewonnen.

#### MODERNE ENERGIEDIENSTLEISTUNGEN AUS EINER HAND

Aufgrund der Komplexität der Beschaffungsvorgänge erwarten viele Kunden aus dem gewerblichen Bereich „all-inclusive“-Leistungen von ihrem örtlichen Energieversorger. Bei der GETEC net GmbH kann diese Kundengruppe den Netzbetrieb mit der Energielieferung kombinieren und ein breites Spektrum an Energiedienstleistungen in Anspruch nehmen. Durch unsere Zusammenarbeit mit der gesamten GETEC-Gruppe sind wir in der Lage, Netzeigentümern, Netzkunden, Netzbetreibern und anderen Energieversorgern das gesamte Aufgabenfeld eines modernen Energieversorgungsunternehmens anzubieten.

Mit freundlichen Grüßen



Dipl.-Ing. (FH) Heiko Mevert  
Sprecher der Geschäftsführung//  
Chairman of Management Board



Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Torsten Landshöft  
Geschäftsführer Vertrieb//  
Managing Director for Sales



Dipl.-Ing. (FH) Olaf Beyer  
Geschäftsführer//  
Managing Director

as they are being regularly created following the expiry of numerous franchise contracts and also tap the market of so-called “closed distribution networks”.

#### METERING POINT OPERATIONS

Metering point operations are also part of the core business of a network operator. Since 2009, this area has also been deregulated and can be performed on behalf of the customer or network users of third parties (e.g. GETEC net GmbH). Using these services we lessen the organisational burden upon our customers, reduce the cost of recording consumption levels and can reveal potential for optimisation in consumption patterns and in energy procurement. In parallel to the requirements laid down in the German Energy Act (EnWG), there is an overlap between the amended statutory pre-requisites and the universal requirements for energy efficiency, which is currently giving rise to the market for smart metering, “intelligent” recording and processing of measurement data. GETEC net GmbH took account of this trend in 2011 with the founding of GETEC metering GmbH and has already been awarded its first projects including some outside its own power supply networks.

#### MODERN ENERGY SERVICES FROM A SINGLE SOURCE

Due to the complexity of the procurement processes, many customers from the commercial sector expect “all-inclusive” services from their local power provider. In the case of GETEC net GmbH, this clientèle can combine network operations with energy supplies and take advantage of a broad range of energy services. Our collaboration with the entire GETEC Group means that we are in a position to offer network owners, network clients, network operators and other power providers the entire resources of a modern power company.

Regards,

# AREALNETZBETRIEB// SITE NETWORK OPERATIONS



## ENERGETISCHE ERSCHLIESSUNG DER ERNST-AUGUST-GALERIE

Der namenhafte Immobilienentwickler und -betreiber ECE Projektmanagement GmbH. & Co. KG aus Hamburg-Poppenbüttel arbeitet mit der GETEC net GmbH in mehreren Shoppingcentern zusammen. Eines der Projekte, in dem wir die Stromversorgung mit dem Betrieb unseres Areal- bzw. Energieversorgungsnetzes für die ECE sicherstellen, ist die Ernst-August-Galerie in Hannover.

Nach dem Abriss einer Bestandsimmobilie begann die ECE mit der Errichtung der Ernst-August-Galerie und öffnete am 15. Oktober 2008 die Türen für ihre Kunden. Die ECE beauftragte die GETEC net GmbH mit der Errichtung eines elektrischen Energieversorgungsnetzes. In der Galerie betreiben wir heute ein Netz mit insgesamt elf Transformatoren, davon vier Trafos für mehr als 100 Anschlüsse in Niederspannung und sieben für große Nutzer, die einen Anschluss in Mittelspannung haben. Unser Netz „endet“ in der kundeneigenen Mittelspannungsschaltanlage, in der wir für alle Shops und für den Allgemeinstrom (Beleuchtung, Fahrtreppen, Belüftung etc.) Anschlüsse bereitstellen.

## DEVELOPMENT OF POWER SUPPLIES TO ERNST-AUGUST-GALERIE

*The renowned real-estate developer and operator ECE Projektmanagement GmbH. & Co. KG, based in Hamburg-Poppenbüttel, is working with GETEC net GmbH on several shopping centres. One of the projects in which we are providing secure power for ECE with the operation of our site/power supply network is the ErnstAugust-Galerie in Hannover.*

*After demolishing an existing building, ECE started to build the Ernst-August-Galerie (EAG) and opened the doors to customers on the 15th of October 2008. ECE commissioned GETEC net GmbH to build an electrical supply network. In the EAG, we now have a network with a total of eleven transformers, four of which provide low-voltage supplies for the shops and seven of which are for large consumers requiring medium-voltage connections. Our network "ends" at the low-voltage switchgear, where we provide connections for all of the shops and for general electricity supplies (lighting, escalators, ventilation, etc.).*

# MESSSTELLENBETRIEB// METERING POINT OPERATIONS



## ENERGIEEFFIZIENTE MASSNAHMEN UND RESSOURCENSCHONUNG FÜR MCDONALD'S

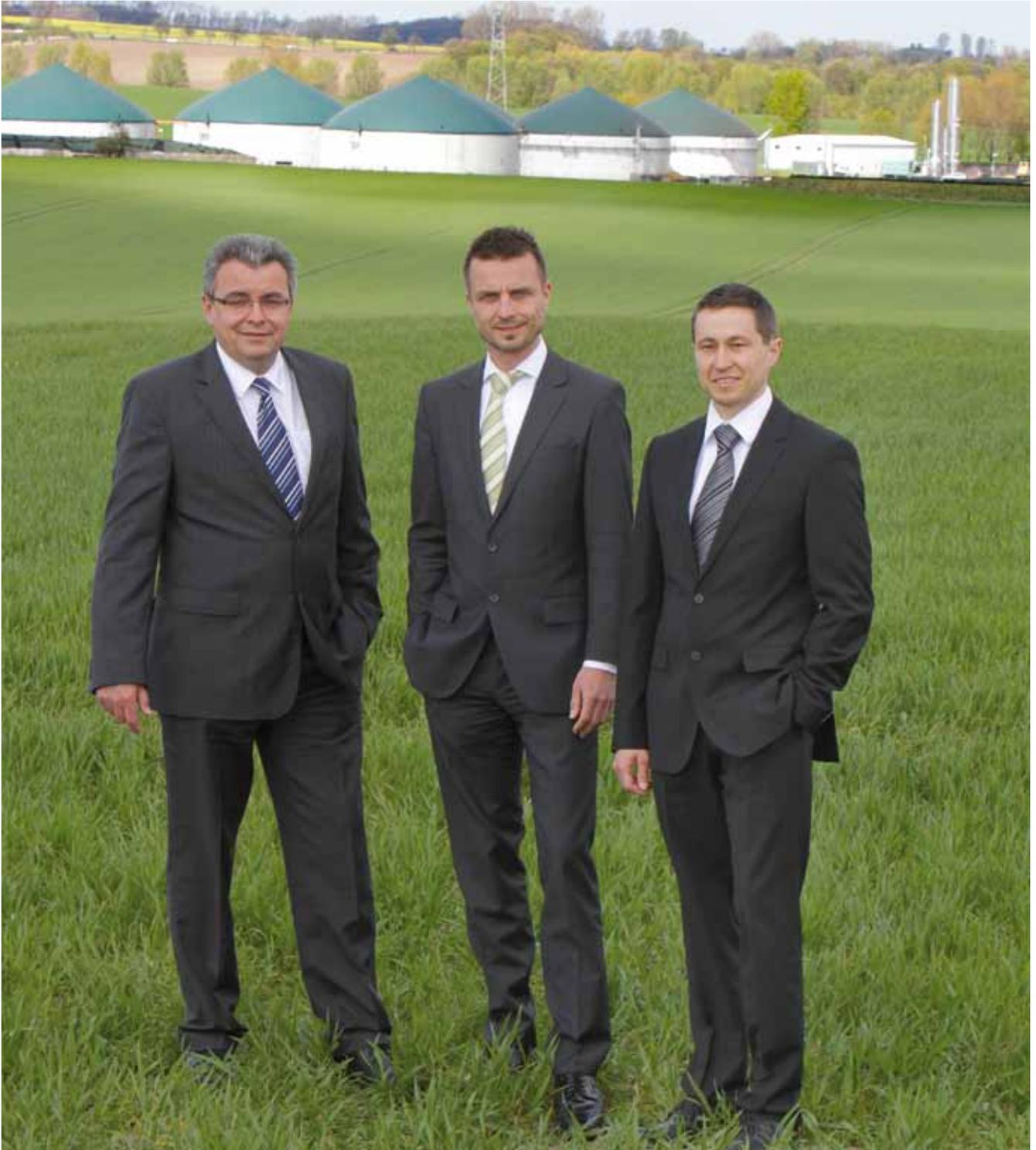
Die Themen Energieeffizienz und Ressourcenschonung sind bei McDonald's seit jeher Teil der Unternehmensphilosophie. Aktuell betreibt McDonald's deutschlandweit etwa 1.400 Restaurants, entweder auf direktem Wege oder über Franchising. In der Vergangenheit hatte die Restaurantkette, bezogen auf die Verbrauchserfassung bei rund 370 beteiligten Netzbetreibern, mindestens ebenso viele Ansprechpartner und Marktkontakte zu verwalten. Die GETEC net GmbH hat den Messstellenbetrieb von McDonald's im Rahmen der Zusammenarbeit zentral gebündelt und so zu einer erheblichen Reduzierung des administrativen Aufwandes beitragen können. Auf dem deutschen Energiemarkt sind wir derzeit eines der wenigen Unternehmen, das dazu in der Lage ist, alle relevanten Messdaten „in einer Hand“ zu bündeln und damit eine deutlich höhere Verfügbarkeit und Qualität des Datenmaterials zu gewährleisten als gewohnt. In enger Zusammenarbeit mit dem Kunden McDonald's und dessen Energiespezialisten – der Firma EEP Energieconsulting GmbH aus München – stellen wir regelmäßig Auswertungen in Form von Tages- und Wochenreports zur Verfügung. Diese bilden die Basis für ein detaillierteres Controlling und Benchmarking. McDonald's bzw. jedes einzelne Restaurant kann sich über eine Internetplattform individuell Reports über seinen Stromverbrauch und dessen Verlauf erstellen und herunterladen.

## ENERGY EFFICIENCY MEASURES AND CONSERVATION OF RESOURCES FOR MCDONALD'S

*The issues of energy efficiency and conservation of resources have been a part of the corporate philosophy at McDonald's going way back. McDonald's currently runs around 1,400 restaurants across Germany, either directly or via franchising agreements. In the past, the restaurant chain had to manage around 370 network operators, and just as many contact partners and market contacts. GETEC net GmbH has centralised McDonald's metering point operations as part of a co-operation deal and thus made a considerable contribution to reducing administration costs. On the German energy market, we are currently one of the few companies able to bundle all of the relevant measurement data "under one roof" and therefore guarantee that the availability and quality of the raw data is much better than usual. In close collaboration with our client McDonald's and its energy specialist (the company EEP Energieconsulting GmbH based in Munich), we provide periodic analyses in the form of daily and weekly reports. These reports form the basis for a detailed controlling and benchmarking system. McDonald's and every one of its restaurants can create and download individual reports about their electricity consumption and trends via an internet platform.*

# GETEC **green energy**

Aktiengesellschaft



Dipl.-Ing. Chris Döhring  
Sprecher des Vorstands//  
*Chairman of Management Board*

Dipl.-Ing. Matthias Genske  
Vorstand//  
*Managing Director*

Dr. Frank Fleischer  
Kaufmännischer Vorstand//  
*Managing Director for Commercial Affairs*

# INNOVATIV, NACHHALTIG, ZUVERLÄSSIG// INNOVATIVE, SUSTAINABLE, RELIABLE

Sehr geehrte Damen und Herren,

die GETEC green energy AG wurde im Oktober 2010 aus der GETEC AG heraus gegründet, um dem wichtigen und stark wachsenden Bereich der erneuerbaren Energien im Konzernverbund einen eigenen Schwerpunkt zu geben. Bereits im Geschäftsjahr 2011 wurde mit einem Umsatzerlös von ca. 21 Millionen Euro und einem Vorsteuergewinn von mehr als einer Million Euro ein beachtliches Ergebnis erzielt. Unsere Mitarbeiter planen und realisieren ökologisch sinnvolle und ökonomisch attraktive Energiekonzepte für Kommunen, Landwirte und Unternehmen.

Die Entwicklung und Umsetzung von individuellen und innovativen Lösungen zur wirtschaftlichen Nutzung regenerativer Energien steht im Vordergrund unserer Aktivitäten. Trotz der noch jungen Unternehmensgeschichte verfügt das engagierte Mitarbeiterteam der GETEC green energy AG dabei über langjährige Erfahrungen und ein weit reichendes Knowhow. Durch aktive Mitarbeit in Fachverbänden und engen Kontakt zu Hochschulen und Forschungseinrichtungen haben wir die Möglichkeit, Ergebnisse aus Forschung und Entwicklung direkt in unsere Projektarbeit einfließen zu lassen.

## LANGJÄHRIGE ERFAHRUNGEN

Die Ingenieure der GETEC green energy AG haben noch innerhalb der GETEC AG im Jahr 2005 das Bioenergiezentrum Iden als Gemeinschaftsprojekt mit dem Idener Gemeindegewerk, dem Ministerium für Landwirtschaft und Umwelt Sachsen-Anhalt sowie der Landesanstalt für Landwirtschaft und Gartenbau realisiert. An Stelle eines veralteten Heizhauses wurde eine Kombination aus Biogas- und Holzhackschnitzelanlage mit einem hocheffizienten Blockheizkraftwerk errichtet, sodass die 1000-Einwohner-Gemeinde komplett mit Strom und Wärme versorgt wurde. Das Projekt „Bioenergiedorf Iden“ spart pro Jahr etwa 670.000 Liter Heizöl ein und wurde 2006 als bundesweit bestes Contracting-Modell mit dem Contracting Award ausgezeichnet. Darüber hinaus dient die von GETEC errichtete Anlage in der Altmark als Schulungsobjekt zur praktischen Erprobung und Anwendung neuer Erkenntnisse auf dem Gebiet der Bioenergiegewinnung.

Auch die im Jahr 2008 errichtete Bioraffinerie Niederndodeleben in der Magdeburger Börde ist ein GETEC-Referenzprojekt, das die Basis für weitere Aktivitäten der GETEC green energy AG gelegt hat. Das dort erzeugte Biogas wird auf Erdgasqualität veredelt. Wir nennen dies Grüngas und speisen es direkt in das regionale Erdgasnetz ein, um beispielsweise den GETEC-Stammsitz in Magdeburg mit Grüner Wärme zu versorgen. Das von unseren Ingenieuren entwickelte Anlagenkonzept verbin-

Dear Sir/Madam,

GETEC green energy AG was spun out of GETEC AG in October 2010, to give the important and fast-growing renewable energy sector a specific point of focus within the Group. Even in FY 2011, it achieved remarkable results with sales revenues of roughly € 21 million and a pre-tax profit of more than one million euro. Our employees plan and build ecologically and economically attractive energy strategies for local authorities, agriculturalists, and corporate clients.

The development and implementation of individual and innovative solutions for the economically viable usage of renewable sources of energy is at the forefront of our activities. Although the company is still young, the committed team at GETEC green energy AG has many years of experience and extensive know-how at its disposal. Through active involvement in professional associations and close contacts with universities and research institutions, we can feed findings from research and development activities directly into our project work.

## MANY YEARS OF EXPERIENCE

Even while still part of GETEC AG, the engineers at GETEC green energy AG in 2005 built the Iden bioenergy centre as a joint project together with Iden's municipal utility company, Sachsen-Anhalt's Ministry for Agriculture and Environment and the State Institution for Agriculture and Horticulture. In place of an obsolete boiler house, a biogas / wood chip boiler was combined with a highly efficient CHP unit in order to meet all of the heat and power requirements for this community of 1000 residents. The "bioenergy village Iden" project saves about 670,000 litres of heating oil annually and in 2006 it won the Contracting Award for being the best contracting model in Germany. In addition, the plant built by GETEC in Altmark as a training facility for the practical testing and application of new findings in the field of bioenergy generation.

Even the bio-refinery set up in 2008 in Niederndodeleben (located in the Börde district of Magdeburg) is a GETEC reference project that has laid the foundation for other activities at GETEC green energy AG. The biogas generated at this site is refined to natural gas quality. We dub this "green gas" and feed it directly into the regional natural gas supply network in order, for instance, to supply the GETEC headquarters in Magdeburg with green heat. The plant strategy developed by our engineers combines the decentralised usage of organic materials from local agriculture and the environmentally friendly and sustainable production of energy by means of green gas, which is a CO<sub>2</sub>-neutral source of energy. The gas produced by the Niederndo-

det die dezentrale Verwertung organischer Stoffe aus der regionalen Landwirtschaft mit der umweltverträglichen und nachhaltigen Produktion von Energie durch den CO<sub>2</sub>-neutralen Energieträger Grüngas. Die von der Bioraffinerie Niederndodeleben produzierte Gasmenge könnte in einem modernen Blockheizkraftwerk pro Jahr etwa 18.000 Megawattstunden elektrische Energie erzeugen, was dem Verbrauch von ca. 6.000 Haushalten entspricht. Zusätzlich würde eine Wärmemenge erzeugt, mit der etwa 800 Einfamilienhäuser beheizt werden könnten. Ein ähnliches Projekt hat die GETEC green energy AG mittlerweile im Süden von Sachsen-Anhalt mit der Bioraffinerie Elsteraue realisiert (vgl. Projekt 1).

### ENERGIE VON BRACHFLÄCHEN

Eine große Stärke der regenerativen Energien ist ihre Regionalität. Vor Ort erzeugt, machen sie unabhängig von volatilen Märkten. Und vor Ort genutzt, stärken sie die regionale Wirtschaft. Das gilt auch für die Nutzung der Sonnenkraft. Dieses Potenzial hat die GETEC green energy AG durch die Nutzung von Brachflächen und alten Industrie- oder Militärangebietern mit Photovoltaik-Anlagen erschlossen. Mit dem Photovoltaik-Hersteller Q-Cells als Generalunternehmer wurde 2011 auf einem früheren Militärflughafen das 46-Megawatt-Solkraftwerk des PV-Parks Zerbst (vgl. Projekt 2) errichtet. Und trotz der im Februar 2012 von der Bundesregierung überraschend angekündigten Kürzungen der Solarförderung hat GETEC green energy gemeinsam mit den Partnern ROMONTA und Q-Cells bis zum Mai 2012 ein weiteres Solarkraftwerk mit 28 Megawatt Leistung auf früheren Bergbauflächen und Abraummalden realisiert. Doch wir geben uns mit dem Erreichten nicht zufrieden. So werden wir beispielsweise in den kommenden Jahren in Zerbst einen Bioenergiepark entwickeln, in dem neben Photovoltaik auch Windenergie, Grüngas und weitere nachwachsende Rohstoffe aus Land- und Forstwirtschaft bestmöglich genutzt werden.

Der spürbare Klimawandel und das Wissen um die Endlichkeit der fossilen Energieträger haben zu einem Umdenken bei der Energieerzeugung und damit zum Ausbau ökologischer Alternativen geführt. Nicht zuletzt durch die von der Bundesregierung vorgegebenen Ziele zur Reduktion des Kohlendioxidausstoßes wurde die Weiterentwicklung der Nutzung regenerativer Energien bekräftigt und durch gesetzliche Regelungen forciert. Deshalb blicken wir optimistisch in die Zukunft.

Mit freundlichen Grüßen



Dipl.-Ing. Chris Döhning  
Sprecher des Vorstands//  
Chairman of Management Board



Dipl.-Ing. Matthias Genske  
Vorstand//  
Managing Director



Dr. Frank Fleischer  
Kaufmännischer Vorstand//  
Managing Director for Commercial Affairs

*deleben bio-refinery can generate up to roughly 18,000 megawatt hours of electrical power per year in a modern combined heat and power unit, which corresponds to the amount consumed by about 6,000 households. Besides this, it produces hot water that can be used to heat about 800 single-family houses. In the meantime, GETEC green energy AG has built a similar project in the south of Sachsen-Anhalt in the shape of the Elsteraue bio-refinery (cf. Project 1).*

### ENERGY FROM BROWNFIELD SITES

*One major strength of renewable sources of energy is their regional nature. Generated locally, they grant independence from volatile markets. And used locally, they strengthen the regional economy. This also applies to the use of solar power. GETEC green energy AG has tapped this potential by using brownfield sites and old industrial or military sites to set up photovoltaic systems. Together with the photovoltaics manufacturer Q-Cells as the general contractor, the Zerbst PV Park, a 46 megawatt solar power plant, was built on the site of a former military airport (cf. Project 2). And despite the surprising announcement in February 2012 by the German government of cutbacks in solar power subsidies, together with its partners ROMONTA and Q-Cells, GETEC green energy AG, had built another solar power plant with an output of 28 megawatts by May 2012 on the sites of former mines and slag heaps. But we are not satisfied with our achievements just yet. In the years ahead, for example, we will develop a bioenergy park in Zerbst, which besides photovoltaics will also optimally utilise windpower green gas and other renewable resources from the agriculture and forestry industries.*

*The perceptible climate change and the awareness that fossil fuel reserves are limited has triggered a re-think in power generation strategies and consequently an expansion of ecological alternatives. Not least, the German government supported developments in the use of renewable sources of energy by setting targets for the reduction in carbon dioxide emissions and then by putting statutory requirements in place. For this reason, we regard the future with optimism.*

Regards,

# GRÜNGAS UND BIODÜNGER// GREEN GAS AND ORGANIC FERTILISER



Die Bioraffinerie Elsteraue im Chemie- und Industriepark Zeitz praktiziert die viel beschworene Energiewende: Anstatt fossiles Erdgas über tausende Kilometer quer durch Europa zu leiten, produziert GETEC green energy aus nachwachsenden Rohstoffen der Region Biogas in Erdgasqualität. Wir nennen dies Grüngas und speisen es ins Erdgasnetz ein.

Kooperationspartner vor Ort ist die Bioraffinerie Elsteraue GmbH. Die jährlich bis zu 45.000 Tonnen NaWaRos stammen vom ortsansässigen Agrarunternehmen Agricola GmbH & Co. KG. So werden Maissilage, Ganzpflanzensilage, Rindergülle oder Hühnerkot auf kurzen Wegen angeliefert. Im Gegenzug erhalten die Landwirte von der Bioraffinerie jährlich bis zu 38.000 Tonnen organischen Mehrnährstoffdünger.

Die ersten Bauarbeiten für die Fahrloanlage begannen im September 2010 und ab Juni 2011 wurde der Bioreaktor errichtet. Seit Sommer 2012 liefert die Bioraffinerie Elsteraue Grüngas. Die jährlich erzeugten 4,25 Millionen Normkubikmeter Grüngas entsprechen einer Energiemenge von nahezu 50 Millionen Kilowattstunden und könnten 2.350 Erdgasfahrzeuge mit einer Laufleistung von 25.000 Kilometer pro Jahr versorgen.

*The Elsteraue bio-refinery in the Zeitz chemicals and industrial park puts the much-invoked energy revolution into practice: Instead of piping fossil-based natural gas thousands of kilometres across Europe, GETEC green energy AG produces biogas of natural gas quality from regional renewable resources. We dub this green gas and feed it into the natural gas supply network.*

*Our co-operation partner locally is Bioraffinerie Elsteraue GmbH. The renewable resources (up to 45,000 tonnes annually) come from a local agricultural company Agricola GmbH & Co. KG. For instance, maize silage, whole-crop silage, cattle slurry or chicken dung are delivered from local sources. In return, the farmers receive up to 38,000 tonnes of organic complex fertiliser annually from the bio-refinery.*

*Construction of the mobile silo system began in September 2010 and by June 2011 the bioreactor had been built. The Elsteraue bio-refinery has been producing green gas since the summer of 2012. The 4.25 million standard cubic meters of green gas generated annually correspond to virtually 50 million kilowatt hours of energy and could power 2,350 natural-gas powered vehicles each driving 25,000 kilometres per year.*

## SONNENSTROM AUS ANHALT// SOLAR POWER FROM SACHSEN-ANHALT



Ein gutes Beispiel für die sinnvolle Nutzung von Brachflächen oder so genannten Konversionsflächen von Industrie und Militär findet sich vor den Toren von Zerbst in Anhalt: Dank dem Know-how von GETEC green energy liefert der frühere Militärflugplatz nach nicht einmal zwei Monaten Bauzeit seit Juli 2011 sauberen Solarstrom.

Geplant, entwickelt und errichtet wurde der 108 Hektar große Photovoltaik-Park von GETEC green energy und dem Photovoltaik-Unternehmen Q-Cells. GETEC green energy vermarktet zudem das komplette Areal und betreibt einen Teil des klimafreundlichen Solarkraftwerks selbst. Mit einer Gesamtleistung von 46 Megawattpeak zählt der moderne PV-Park Zerbst zu den größten Solarparks in Deutschland.

Diese dezentrale Form der Energieversorgung sichert langfristig die Energieversorgung und schont zugleich unsere natürlichen Ressourcen. GETEC green energy verfügt über das Knowhow, alte Industrieareale, Bergbau- oder Militärfelder sinnvoll umzugestalten und nachhaltig zu nutzen. So reduziert der Solarstrom aus Zerbst den jährlichen CO<sub>2</sub>-Ausstoß um etwa 25.000 Tonnen und deckt den jährlichen Stromverbrauch von rund 11.500 Haushalten.

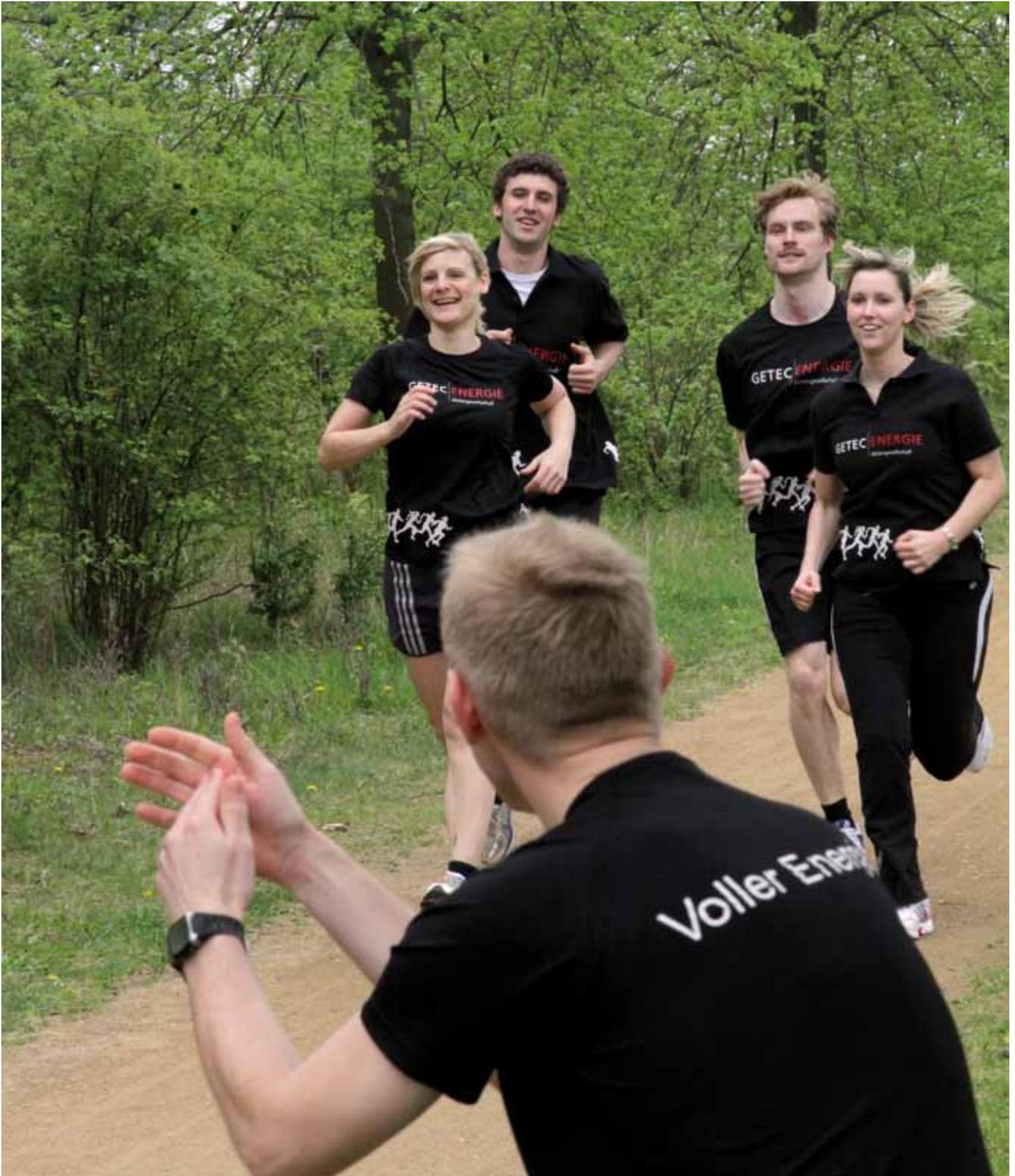
*One good example for the effective utilisation of brownfield sites or conversions of former industrial and military sites can be found just outside Zerbst in the Anhalt region of Germany: Thanks to the know-how provided by GETEC green energy AG, the project took less than two months to build and this former military airfield has been providing clean solar electricity since July 2011.*

*This 108 hectare photovoltaic park was planned, developed and built by GETEC green energy AG and the photovoltaics company Q-Cells. GETEC green energy AG also markets the complete site and runs a part of the climate-friendly solar power plant itself. With a total output of 46 megawatt peak (MWp), this modern PV park in Zerbst is one of the largest solar power parks in Germany.*

*This decentralised form of power generation guarantees energy supplies in the long term and simultaneously conserves our natural resources. GETEC green energy AG has the know-how to effectively convert old industrial, mining or military sites and to utilise them sustainably. In this way, the solar electricity from Zerbst cuts annual CO<sub>2</sub> emissions by around 25,000 tonnes and covers the annual electricity consumption of about 11,500 households.*



Ökonomisch und ökologisch sinnvoll: regenerative Energieprojekte.//  
*Economically and ecologically viable: renewable energy projects.*



GETEC ist Energie.//GETEC is Energy.

# LAGEBERICHT// MANAGEMENT REPORT

## DARSTELLUNG DES GESCHÄFTSVERLAUFS

### GESAMTWIRTSCHAFTLICHE SITUATION

Die Märkte der Weltwirtschaft waren im Jahr 2011 – wenn auch in unterschiedlichem Maße – von verschiedenen Belastungsfaktoren geprägt. Zum einen wurde die globale Wirtschaft durch unterbrochene Lieferketten infolge der Atomkatastrophe in Japan gebremst und zum anderen bestanden bzw. bestehen aufgrund hoher Staatsschulden in einigen Industrieländern wirtschaftliche und politische Unsicherheiten. Gleichwohl wurde die Talsohle der Wirtschaftskrise im letzten Jahr durchschritten.

Dementgegen hat sich die Eurokrise deutlich ausgedehnt. Mangelnde Wettbewerbsfähigkeit war ein wesentlicher Auslöser für den Vertrauensverlust in eine stabile Wirtschafts- und Finanzentwicklung einzelner Mitgliedsstaaten. Neben Griechenland sind nun vor allem Italien, aber auch Belgien, Spanien und Portugal Anwärter bzw. bereits Empfänger von Rettungspaketen.

Aufgrund der hohen Reformbereitschaft und der soliden Währungs- und Finanzordnung gilt Deutschland als Stabilitätsanker und Wachstumsmotor und hält somit innerhalb Europas eine führende Rolle. Im Verlauf des Jahres 2011 erreichte die wirtschaftliche Aktivität das Niveau wie vor der Wirtschafts- und Finanzkrise. Preisbereinigt nahm das Bruttoinlandsprodukt um 3,0 Prozent zu, womit der krisenbedingte Nachholprozess dynamischer verlief, als zuvor von der Bundesregierung erwartet.

### ENTWICKLUNG DES MARKTUMFELDES

Für Deutschland war 2011 das Jahr der Energiewende. Die Spezialisierung auf maßgeschneiderte Versorgungskonzepte und umfassende Dienstleistungen ist dabei ein deutlicher Vorteilsfaktor. Die Angebotspalette der GETEC Energie Holding GmbH bzw. ihrer Beteiligungsgesellschaften macht den Energiebezug bezahlbar und sichert den Kunden günstige und langfristig stabile Beschaffungskonditionen. Die Energiewende stellt damit zwar Herausforderungen, eröffnet aber gleichzeitig neue Chancen, insbesondere für Unternehmen, die auf die Anforderungen der Energiemärkte flexibel reagieren. Das macht die Geschäftsentwicklung der GETEC Energie Holding GmbH und ihrer Beteiligungsgesellschaften gegenüber konjunkturellen Schwankungen robust. Die Unternehmen der GETEC-Gruppe profitieren von der Fokussierung auf maßgeschneiderte Energieversorgungs-lösungen, die wegen ihrer Verlässlichkeit und Nachhaltigkeit auch im störungsanfälligen Marktumfeld gefragt sind. Insbesondere im verunsicherten Umfeld suchen Kunden nach effizienten und wirtschaftlichen Angeboten, um gegen langfri-

## DESCRIPTION OF BUSINESS PERFORMANCE

### MACROECONOMIC SITUATION

*The global economy's markets were marked by various negative factors in 2011 – albeit to varying extents. Firstly, the global economy was slowed by the interruption of supply chains following the nuclear catastrophe in Japan and secondly several industrialised nations suffered (or are still suffering) from economic and political uncertainties due to the sovereign debt crisis. Nevertheless, the economic crisis bottomed out last year.*

*By contrast, the eurocrisis has escalated considerably. The lack of economic competitiveness was a major trigger behind the loss of confidence in some member states achieving steady economic and fiscal performance. Besides Greece, Italy, Belgium, Spain and Portugal are now prime candidates for (or already recipients of) rescue packages.*

*Due to its considerable willingness to carry out reforms and its solid monetary and fiscal situation, Germany is regarded as an anchor of stability and an engine of growth. It therefore has a leading role to play in Europe. In the course of 2011, economic activity reached levels last seen prior to the economic and financial crisis. In price-adjusted terms, GDP grew by 3.0 %, which meant that the crisis-related recovery process was proceeding more dynamically than the German government had previously expected.*

### MARKET ENVIRONMENT TREND

*For Germany, 2011 was the year of the energy revolution. In this context, the specialisation on bespoke supply strategies and comprehensive services offerings is a key competitive edge. The range of services offered by GETEC Energie Holding GmbH and its affiliated companies makes the purchasing of energy affordable and guarantees clients procurement conditions that are economical and stable in the long term. The energy revolution therefore presents challenges, but at the same time reveals fresh opportunities, particularly for companies that react flexibly to energy market requirements. This makes the business performance of GETEC Energie Holding GmbH and its affiliated companies less susceptible to economic ups and downs. The companies of the GETEC Group benefit from the focus on bespoke energy supply solutions, which are in demand even in this delicate market environment due to their reliability and sustainability. Particularly in this unsettled environment, customers are seeking efficient and economical offers in order to be prepared for long-term price increases and indiscriminate market changes.*

stig steigende Preise und willkürliche Marktveränderungen gewappnet zu sein.

Auf dem Ölmarkt lag der Durchschnittspreis mit 110,91 USD/bbl im Jahr 2011 deutlich über dem Vorjahresniveau von 80,34 USD/bbl. Neben dem gestiegenen Ölpreis hat sich der Grenzübergangspreis für Erdgas erhöht. Auch auf dem Kohlemarkt zeigte sich eine expansive Preisentwicklung. Eine Tonne Steinkohle kostete im Durchschnitt 123,84 USD und stieg somit im Vergleich zum Vorjahr (98,92 USD/t) an. Auf dem Markt für CO<sub>2</sub>-Zertifikate ging es in der ersten Hälfte 2011 kontinuierlich aufwärts, wobei dieser Trend zur Mitte des Jahres stoppte und die Preise sich bis Ende 2011 nicht wieder erholen konnten. Zudem lag der Preis für Strom 2011 im Mittel deutlich über dem Wert des Vorjahres, was nicht allein auf den deutschen Atomausstieg zurückzuführen ist. Die Richtung der Energiemärkte weist damit – unbeschadet verschiedener Änderungsraten und Volatilitäten – einen langfristig steigenden Trend auf. Kompensiert wurde dies im Berichtsjahr zumindest teilweise durch das milde Wetter. Für den Bedarf an Wärme und Kälte von Gebäuden sind Temperaturen und Witterung maßgeblich. Deshalb war 2011 aufgrund vergleichsweise hoher Temperaturen im Winterhalbjahr eher ein Jahr mit einem unterdurchschnittlichen Energieverbrauch.

## KONZERNKREIS

Zu den Beteiligungen der GETEC Energie Holding GmbH gehören die GETEC AG, die GETEC Energie AG, die GETEC green energy AG sowie die GETEC net GmbH mit ihren jeweiligen Tochtergesellschaften.

Die GETEC AG ist einer aktuellen Umfrage der Zeitschrift Energie & Management zufolge der Marktführer auf dem deutschen Contracting-Markt und steht ihren Kunden in Fragen der Wärme-, Dampf-, Licht-, Strom- und Kälteversorgung mit Knowhow, Flexibilität, Zuverlässigkeit und Kompetenz zur Seite. Die GETEC Energie AG ist in den Geschäftsbereichen Strom- und Erdgasversorgung, Energiehandel und Energiedienstleistungen aktiv. Die GETEC green energy AG entwickelt, errichtet und betreibt Energieerzeugungs- und -verteilungsanlagen auf Basis regenerativer Energien. Die GETEC net GmbH führt bundesweit den Betrieb von Strom- und Gasverteilnetzen durch und gehört zu den ersten bundesweit tätigen Anbietern von Messdienstleistungen.

Im Berichtsjahr konnten die Beteiligungsunternehmen der GETEC Energie Holding GmbH ihre positive Entwicklung fortsetzen, was die zum Teil deutlich gestiegenen Jahresüberschüsse in den einzelnen Tochterunternehmen belegen.

*In 2011, the average price on the oil market at US\$ 110.91 was considerably higher than the figure for the previous year (US\$ 80.34 / bbl.). Besides the higher oil price, the cross-border price for natural gas has also increased. There are signs of an upward price trend on the coal market too. A tonne of hard coal on average cost US\$ 123.84 and was therefore up on the previous year (US\$ 98.92 / t). On the market for CO<sub>2</sub> certificates, the trend was steadily upward in the first half of 2011, although this stopped about the middle of the year and prices did not recover again until the end of 2011. Furthermore, the price for electricity in 2011 was on average higher than in the preceding year, which was not solely due to the phasing out of nuclear power in Germany. The direction taken by the energy markets therefore is therefore showing an upward trend in the long run – irrespective of various rates of change and volatilities. In the year under review, this was offset at least in part by the mild weather. Climatic temperatures and weather conditions determine building heating and refrigeration requirements. For this reason, the comparatively high temperatures in the winter half-year led to a year of below-average energy consumption in 2011.*

## GROUP OF CONSOLIDATED COMPANIES

*GETEC Energie Holding GmbH's participations include GETEC AG, GETEC Energie AG, GETEC green energy AG and GETEC net GmbH along with its respective subsidiaries.*

*According to a recent survey conducted by the magazine Energie & Management, GETEC AG is the market leader on the German contracting market and supports its customers in issues relating to the provision of heating, steam, lighting, electricity and refrigeration with know-how, flexibility, reliability and expertise. GETEC Energie AG is active in the business areas of electricity and gas supplies, energy trading and energy services. GETEC green energy AG develops, builds and operates power generation and distribution plant based on renewable sources of energy. GETEC net GmbH operates electricity and gas distribution networks throughout Germany and is among the first nationwide providers of measurement services.*

*In the year under review, the affiliated companies of GETEC Energie Holding GmbH continued their positive performance, as evidenced by the net profits for the year at the individual subsidiaries – some of which increased considerably.*

# MARKTENTWICKLUNG// MARKET TREND

## Ölmarkt 2011//Oil market in 2011

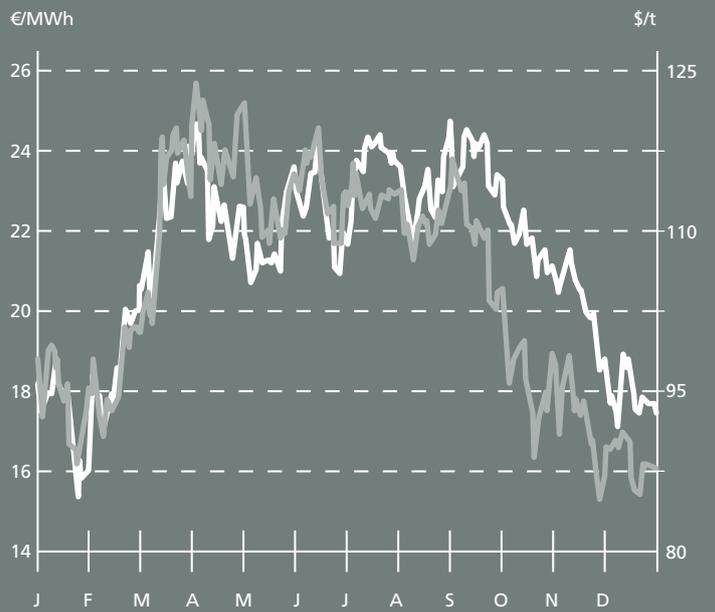
— Notierungen Rohöl Brent Frontmonat (ICE)//  
Price of front-month Brent crude oil (ICE)



## Gas- und Kohlemarkt 2011//Gas and coal market in 2011

— Notierungen Gas NCG Frontjahr (EEX)//  
Price of front-year NCG gas (EEX)

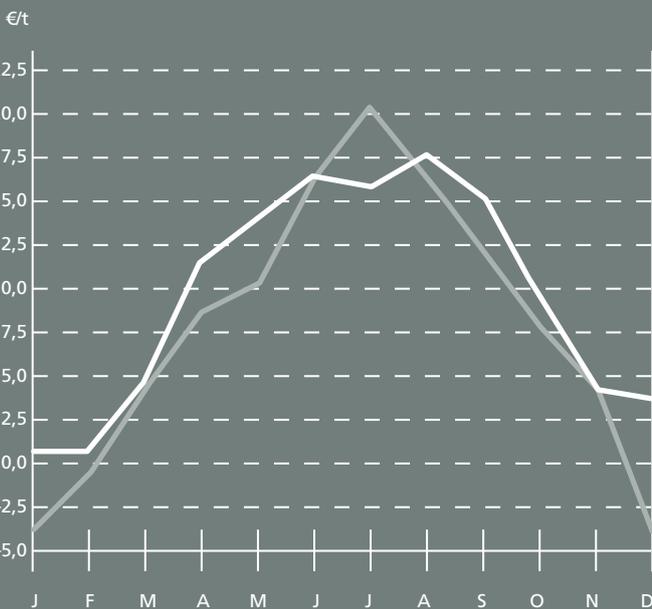
— Notierungen Kohle API2 Frontjahr (Reuters)//  
Price of front-year API2 coal (Reuters)



## Temperatrentwicklung//Temperature trend

— Monatswerte in °C 2011//  
Monthly temperatures in °C 2011

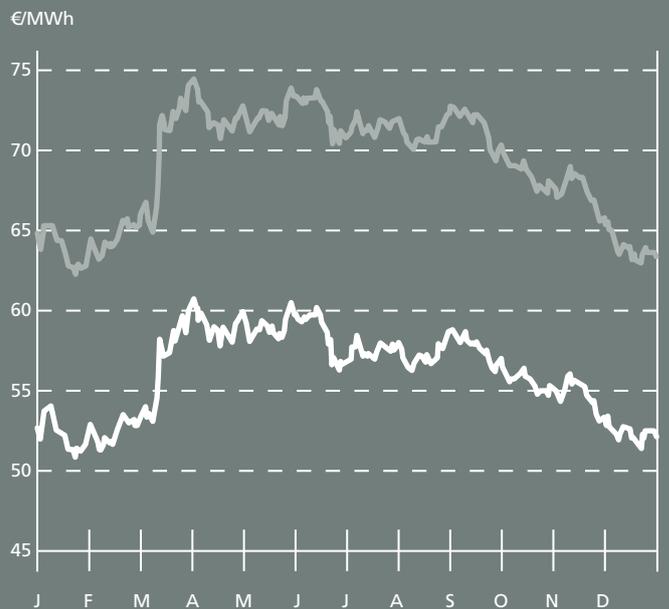
— Monatswerte in °C 2010//  
Monthly temperatures in °C 2010



## Strommarkt 2011//Electricity market in 2011

— Notierungen Grundlast Frontjahr (EEX)//  
Price of front-year base load (EEX)

— Notierungen Spitzenlast Frontjahr (EEX)//  
Price of front-year peak load (EEX)



## GESAMTLEISTUNG, UMSATZ UND AUFTRAGS-ENTWICKLUNG

Auch im Jahr 2011 setzte der Konzern GETEC Energie Holding GmbH die erfolgreiche Entwicklung der Vorjahre fort. Dabei war das energiewirtschaftliche Marktumfeld nicht allein von den bereits skizzierten gesamtwirtschaftlichen Einflüssen, sondern auch von dynamischen rechtlichen und politischen Rahmenbedingungen gekennzeichnet. Trotzdem konnte der Konzern im Berichtszeitraum weiter wachsen und die Ergebnissituation ausbauen.

Die Umsatzzahlen des Berichtszeitraumes belegen das Vertrauen der Kunden in die Kompetenz der Unternehmen des Konzerns. Der Umsatz des Jahres 2011 beträgt 968.959 Tsd. Euro (457.425 Tsd. Euro)\*. Die Gesamtleistung des Geschäftsjahres 2011 liegt bei 979.389 Tsd. Euro (461.252 Tsd. Euro)\*.

## PRODUKTION UND BESCHAFFUNG

Auf die Kosten der Beschaffung wirkt sich die Preisentwicklung auf den Rohstoffmärkten maßgeblich aus, die in 2011 weiterhin expansiv verlief.

Unbeschadet dessen ist die Beschaffung der Konzernunternehmen, bezogen auf die benötigten Mengen wie auch auf wettbewerbsfähige Konditionen, gesichert.

## INVESTITIONEN UND FINANZIERUNGEN

Am Ende des Geschäftsjahres 2011 verzeichnete der Konzern GETEC Energie Holding GmbH ein Anlagevermögen von 91.854 Tsd. Euro (79.879 Tsd. Euro)\*.

Zu Finanzierungszwecken kamen auch im Berichtsjahr verschiedene Modelle zur Anwendung. Neben Sale-and-lease-back Vereinbarungen, über die einige Großprojekte off-balance finanziert wurden, kamen klassische Kreditfinanzierungen zum Tragen.

Im Geschäftsjahr 2011 standen den Konzernunternehmen hohe liquide Mittel und ausreichende Kreditlinien für Avale, Betriebsmittel und Projektfinanzierungen mit den Geschäftsbanken zur Verfügung, sodass jederzeit die finanzielle Flexibilität vorhanden war, alle Geschäftsgelegenheiten zu nutzen. Langfristige Rahmenvereinbarungen mit verschiedenen Kreditinstituten sorgen für eine ausreichende Kapitalversorgung für gegenwärtige und künftige Finanzierungsmaßnahmen.

## TOTAL REVENUES, SALES AND ORDERS

*Even in 2011, the GETEC Energie Holding GmbH group continued its success of the preceding years. At the same time, the market environment in energy economy was not only shaped by the macroeconomic factors described above, but also by statutory and political settings that were undergoing dynamic change. Nevertheless, in the period under review, the group continued to grow and improve its earnings situation.*

*The sales figures for the period under review show the customers' faith in the expertise at the companies in the group. Sales in 2011 totalled € 968,959,000 (€ 457,425,000)\*. Total revenues in FY 2011 came to € 979,389,000 (€ 461,252,000)\*.*

## PRODUCTION AND PURCHASING

*Price trends on the commodity markets have had a major impact on purchasing costs, which continued to grow in 2011.*

*Irrespective of this, the procurement by the companies in the Group is also secured at competitive conditions in terms of the volumes required.*

## INVESTMENTS AND FUNDING

*At the end of FY 2011, the Group GETEC Energie Holding GmbH posted fixed assets totalling € 91,854,000 (€ 79,879,000)\*.*

*Various models were also used for funding purposes in the year under review. Besides sale-and-lease-back agreements, which were used for the off-balance financing of some major projects, conventional loan funding deals were also utilised.*

*In FY 2011, the Group companies could avail themselves of substantial liquidity and adequate credit facilities for sureties, operating resources and project funding deals with the commercial banks. This meant that they had the financial flexibility required to utilise any business opportunities at all times. Long-term general terms and agreements with various lending institutions ensure an adequate supply of capital for present and future funding measures.*

*In the year under review, the cash flow from the net profit for the year and write-downs came to € 28,360,000 (€ 12,425,000)\*. The company's good earnings position allowed it to fund net loan repayments from the cash flow.*

Vorjahreszahlen in Klammern

\* GETEC AG wegen Erstkonsolidierung in 2010 nur anteilig enthalten

*Previous year's figures stated in parentheses*

*\* Due to consolidation for the first time, GETEC AG only included on a pro-rata basis for 2010*

Der Cashflow aus Jahresüberschuss und Abschreibungen beträgt im Berichtsjahr 28.360 Tsd. Euro (12.425 Tsd. Euro)\*. Die gute Ertragslage des Unternehmens bot die Möglichkeit, Nettotilgungen aus dem Cashflow durchzuführen.

#### PERSONAL- UND SOZIALBEREICH

Die Beschäftigtenzahl im Konzern stieg wie bereits in den Vorjahren auch 2011 weiter an. Die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter entwickelte sich zum 31.12.2011 auf 543 (436)\*, was auch durch den Personalaufwand in Höhe von 30.380 Tsd. Euro (13.186 Tsd. Euro)\* zum Ausdruck kommt.

Bei der Bewerberauswahl legt GETEC in besonderem Maße Wert auf qualifiziertes Personal. Daneben genießt die Fort- und Weiterbildung einen hohen Stellenwert. Weiterhin ist GETEC bestrebt, jungen Menschen jedes Jahr Ausbildungsplätze zur Verfügung zu stellen. So konnten auch im Berichtszeitraum fünf neue Ausbildungsverträge geschlossen werden.

#### WICHTIGE VORGÄNGE DES GESCHÄFTSJAHRES

Blickt man auf die gesetzgeberischen Aktivitäten, so standen diese auch 2011 wieder im Zeichen der Stärkung des Wettbewerbs und des Umweltschutzes. Bereits bestehende nationale Regelungen wurden geändert, auf europäischer Ebene beschlossene Richtlinien wurden in nationale Regelungen umgesetzt und neue Regelungen auf den Weg gebracht. Insbesondere folgende Entwicklungen bei den rechtlichen Rahmenbedingungen waren für GETEC im Berichtsjahr richtungsweisend.

Zum 1. April 2011 fiel der Startschuss für die „Marktregeln für die Durchführung der Bilanzkreisabrechnung-Strom“ (MaBiS). Dabei wurden die der Bilanzkreisabrechnung zu Grunde liegenden Prozesse und Datenflüsse für die Marktrollen des Bilanzkoordinators, des Verteilnetzbetreibers, des Bilanzkreisverantwortlichen und des Lieferanten in einem hohen Maße standardisiert und automatisiert. Grundsätzlich beschreibt die MaBiS die Prozesse zum Energiedatenaustausch und der Bilanzkreisabrechnung zwischen den Marktpartnern und dem Bilanzkreisverantwortlichen, Verteilnetzbetreiber und Bilanzkoordinator und definiert entsprechende Fristen. Ziel der MaBiS ist es, durch eine einheitliche Beschreibung der Aufgaben und Pflichten der einzelnen Marktakteure einen hoch automatisierten und terminierten Ablauf zu definieren und hierdurch die Bilanzierung der Energiemengen auf dem Strommarkt transparenter, einheitlicher und zuverlässiger zu gestalten sowie die Kommunikation zwischen den Marktakteuren zu vereinfachen.

Vorjahreszahlen in Klammern

\* GETEC AG wegen Erstkonsolidierung in 2010 nur anteilig enthalten

#### PERSONNEL MATTERS AND SOCIAL AFFAIRS

*As in previous years, the number of people employed by the Group continued to grow in 2011. By 31.12.2011, the workforce had grown to 543 (436)\*, which is also mirrored in the personnel costs of € 30,380,000 (€ 13,186,000)\*.*

*When selecting job applicants, GETEC places particular emphasis on finding highly qualified people. Besides this, we consider training and further education to be important. GETEC is still endeavouring to make traineeships available to young people every year. For instance, five new training contracts were signed in the period under review.*

#### IMPORTANT DEVELOPMENTS IN THIS BUSINESS YEAR

*Looking at the legislative activities, 2011 too was dominated by efforts to increase competition and protect the environment. Existing national regulations were amended, European directives were implemented in national legislation and new rules were introduced. The following developments in the regulatory framework were particularly trendsetting for GETEC in the year under review.*

*The “market rules for balancing pool invoicing” (MaBiS) came into force on the 1st of April 2011. At the same time, processes underlying the balancing pool settlement and data flows for the market roles of the balance co-ordinator, the distribution grid operator, the balancing pool manager and the supplier were largely standardised and automated. In principle, the MaBiS describes the processes for the exchange of energy data and balancing pool settlement between the market partners and the balancing pool managers, distribution grid operators and the balance co-ordinator and sets corresponding deadlines. By means of a uniform description of the obligations and duties of the various different market participants, the aim of the MaBiS is to define a highly automated, schedule-driven process and thus make the balancing of energy volumes on the electricity market more transparent, uniform and reliable as well as simplifying communication between the market participants.*

*The German Energy Act 2011 (EnWG) came into force on 4 August 2011. This implemented the EU regulations governing third internal energy market package in German law. Besides including regulations for operators of site networks and rules for the unbundling of transmission network operators, the amendment of the German Energy Act (EnWG) among other things also brings important new rules governing the changing*

*Previous year's figures stated in parentheses*

*\* Due to consolidation for the first time, GETEC AG only included on a pro-rata basis for 2010*

Am 4. August 2011 trat das Energiewirtschaftsgesetz (EnWG) 2011 in Kraft. Damit wurden die Vorschriften des dritten Energiebinnenmarktpakets der EU in deutsches Recht umgesetzt. Die Novellierung des Energiewirtschaftsgesetzes umfasst neben Regelungen für Betreiber von Objektnetzen und den Vorgaben zur Entflechtung von Transportnetzbetreibern unter anderem wichtige Neuregelungen zum Lieferantenwechsel und zur Abrechnung. Durch die Änderung werden auch Änderungen in den Geschäftsprozessen zur Belieferung von Kunden mit Elektrizität (GPKE), in den Geschäftsprozessen Lieferantenwechsel Gas (GeLi Gas) und in den Wechselprozessen im Messwesen (WiM) erforderlich. Die Vorgaben waren sechs Monate nach Inkrafttreten des EnWG umzusetzen. In der Praxis zeigt sich jedoch, dass viele Netzbetreiber nicht in der Lage sind, insbesondere die verschärften Vorgaben für Strom- und Gasabrechnungen in ihren IT-Systemen fristgerecht umzustellen.

Der Deutsche Bundestag hat am 30. Juni 2011 das Dreizehnte Gesetz zur Änderung des Atomgesetzes (AtG) beschlossen, mit dem die Laufzeitverlängerungen deutscher Kernkraftwerke (Elfte Gesetz zur Änderung des AtG, am 14. Dezember 2010 in Kraft getreten) wieder zurückgenommen werden. Das Gesetz regelt insbesondere in § 7 die einzelnen Restlaufzeiten aller deutschen Kernkraftwerke neu und gibt deren zeitliche, stufenweise Abschaltung vor. Nach § 7 Absatz 1 a AtG dürfen die sieben ältesten Kernkraftwerke und das Kernkraftwerk Krümmel seit dem Inkrafttreten des Gesetzes nicht mehr betrieben werden und bleiben abgeschaltet. Die übrigen Kernkraftwerke werden zeitlich gestaffelt in den nächsten Jahren vom Netz gehen, für die jüngsten drei Anlagen (Isar 2, Emsland und Neckarwestheim 2) erlischt die Genehmigung spätestens zum 31. Dezember 2022.

Mit Inkrafttreten des novellierten EEG zum 1. Januar 2012 wurden für Anlagenbetreiber neue Anreize zur Direktvermarktung von Strom aus erneuerbaren Energien geschaffen. Um Grünstrom direkt zu verkaufen, also außerhalb des gesetzlichen Vergütungsmodells, stehen den Produzenten laut EEG 2012 nunmehr drei Wege offen.

Sie können ihren Grünstrom zunächst direkt zum Marktpreis ohne weitere Förderung an der Börse oder anderweitig verkaufen. Aufgrund der starken Preisunterschiede zwischen den Börsenpreisen und der gesetzlichen EEG-Vergütung, wird dieser Weg der Direktvermarktung voraussichtlich keine größere Bedeutung erlangen.

Auf dem zweiten Weg der Direktvermarktung nutzt der Anlagenbetreiber das so genannte Grünstromprivileg, das bereits in den Vorgängerfassungen des EEG in anderer Form enthalten

*of suppliers and invoicing procedures. This change will require changes in the business processes for the supplying of customers with electricity (GPKE), in the business processes for changing gas suppliers (GeLi Gas) and in the change processes in measurement systems (WiM). The targets were to be implemented within six months of the EnWG coming into force. In practice, however, many network operators are not able to convert their IT systems in time to meet this deadline, particularly with regard to the stricter rules for electricity and gas invoicing.*

*The German Bundestag (lower house of parliament) passed the thirteenth act amending Germany's Atomic Energy Act (AtG) on the 30th of June 2011. It rescinded the extension of German nuclear power plant lifetimes (introduced by the eleventh act amending the AtG, which came into force on the 14th of December 2010). In Section 7, the act specifically puts new rules in place governing the individual lifetimes of all German nuclear power plants and specifies a schedule for the gradual phasing out of nuclear power. Since the Atomic Energy Act came into effect, Section 7 para. 1 a of the AtG requires that seven of the oldest nuclear power plants and the Krümmel nuclear power station are no longer be operated and that they shall be decommissioned for good. The remaining nuclear power plants will be gradually taken off line over the next few years. The operating permits for the three youngest plants (Isar 2, Emsland and Neckarwestheim 2) will expire by no later than the 31st of December 2022.*

*When Germany's amended Renewable Energy Sources Act (EEG) came into force on the 1st of January 2012, new incentives were created for plant operators to directly market electricity from renewable sources of energy. In order to sell green electricity directly, i.e., outside the statutory remuneration model, power generators now have three ways open according to the EEG 2012.*

*They can first sell green electricity directly at market price without any further incentivisation directly on the electricity exchange or elsewhere. Due to the large price differences between the exchange prices and the statutory EEG remuneration, this direct marketing method will probably not be of any great importance.*

*In the second direct marketing method, the plant operator utilizes the so-called ecopower privilege (Grünstromprivileg), another form of which was included in the previous version of the EEG. However, in EEG 2012 the government has significantly reduced this form of incentive for direct marketing. The legal consequence of the ecopower privilege now means that each of the applicable EEG levies is reduced by 2 ct/kWh and there is*

war. Der Gesetzgeber hat allerdings innerhalb des EEG 2012 den Anreiz dieser Form der Direktvermarktung deutlich verringert. Das Grünstromprivileg führt in der Rechtsfolge nunmehr dazu, dass die jeweils geltende EEG-Umlage um 2 ct/kWh reduziert wird und keine vollständige Befreiung mehr stattfindet. Daneben wurden weitere Erschwernisse in das Gesetz aufgenommen, insbesondere muss das Energieversorgungsunternehmen einen Mindestanteil fluktuierender erneuerbarer Energien in sein Liefer-Portfolio integrieren, um die Reduzierung der EEG-Umlage für sich in Anspruch nehmen zu können. Hierdurch hat das Grünstromprivileg deutlich an Attraktivität verloren.

Betreiber von Anlagen zur Erzeugung erneuerbarer Energie können ihren Strom seit dem 1. Januar 2012 auch im so genannten Marktprämienmodell in die Direktvermarktung geben. Bei dieser Form der Direktvermarktung veräußert der Anlagenbetreiber den von ihm erzeugten Strom selbst an einen Dritten anstelle der Inanspruchnahme der EEG-Vergütung. Das Marktprämienmodell sieht nun vor, dass der Anlagenbetreiber zusätzlich zu den Vermarktungserlösen, die er durch den Verkauf des erzeugten Stroms erzielt, vom Verteilnetzbetreiber die Marktprämie ausgezahlt bekommt. Die Höhe der Marktprämie richtet sich nach der EEG-Vergütung, die der Anlagenbetreiber erhalten würde, wenn er den Strom nicht direkt vermarkten würde – abzüglich des Monatsmittelwertes der stündlichen Strompreise am Spotmarkt der Strombörse EPEX in Leipzig. Zusätzlich erhält der Anlagenbetreiber zum Ausgleich für seine mit der Vermarktung zusammenhängenden Kosten eine so genannte Managementprämie. Das Marktprämienmodell hat von den unterschiedlichen Möglichkeiten zur Direktvermarktung innerhalb des EEG inzwischen die größte Bedeutung und stellt einen wichtigen Geschäftsbereich von Konzernunternehmen dar.

## DARSTELLUNG DER LAGE DES KONZERNS

### VERMÖGENSLAGE

Das Gesamtvermögen der GETEC ist im Vergleich zum Vorjahr von 285.391 Tsd. Euro\* um 88.640 Tsd. Euro auf 374.031 Tsd. Euro gewachsen. Der Gesamtanstieg um 31,06 Prozent hat verschiedene Ursachen, vor allem die Steigerungen im Bereich des Anlagevermögens und des Umlaufvermögens.

Das Umlaufvermögen schließt im Jahr 2011 mit 275.575 Tsd. Euro (201.863 Tsd. Euro)\* ab. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bilden mit 135.748 Tsd. Euro (81.771 Tsd. Euro)\* den größten Anteil. Hier konnte der Konzern einen Zuwachs von 53.977 Tsd. Euro verzeichnen.

Vorjahreszahlen in Klammern

\* GETEC AG wegen Erstkonsolidierung in 2010 nur anteilig enthalten

*no longer a complete exemption. Besides this, further complications were incorporated into the law; in particular power companies have to integrate a minimum percentage of fluctuating renewable energies into their supply portfolios, in order to be able to take advantage of the EEG levy reduction. This has made the ecopower privilege far less attractive.*

*Since the 1st of January 2012, operators of renewable energy plants can also have their electricity marketed directly in the so-called market premium model. In this form of direct marketing, the plant operators sell the power they generate themselves to third parties instead of taking advantage of the EEG remuneration. The market premium model now envisages that plant operators will be paid the market premium by the distribution grid operator in addition to the marketing revenues arising from the sale of the electricity they generate. The size of the market premium is linked to the EEG remuneration that the plant operators would receive if they were to not market the electricity directly – minus the monthly average figure for hourly electricity prices on the spot market of the EPEX electricity exchange in Leipzig. In addition, the plant operators receive a so-called management premium to offset marketing-related expenses. The market premium model is now the most important of the various direct marketing options under the EEG and represents a significant area of business within the Group companies.*

## PRESENTATION OF THE GROUP'S CURRENT POSITION

### NET ASSETS

*Compared to last year, GETEC's total assets have grown by € 88,640,000 from € 285,391,000 to € 374,031,000. There are various reasons for the overall increase of 31.06 %, first and foremost the increases registered in fixed assets and current assets.*

*Current assets ended 2011 at € 275,575,000 (€ 201,863,000)\*. Trade debtors accounted for the largest part of this at € 135,748,000 (€ 81,771,000)\*. The Group recorded an increase of € 53,977,000 in this area.*

*The inventory of work in progress amounted to € 12,934,000 (€ 9,247,000)\* in the year under review.*

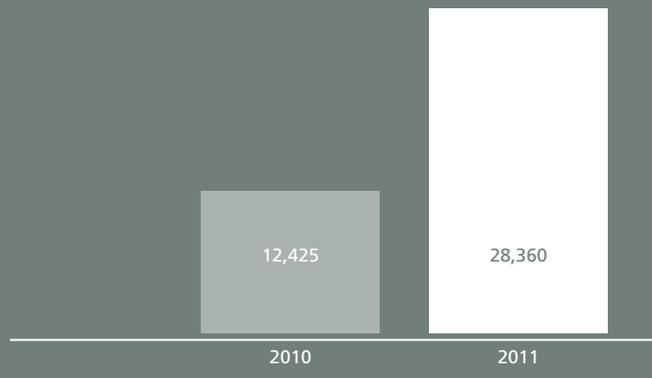
*As per 31.12.2011, fixed assets also showed a steady performance at € 91,854,000 (€ 79,879,000)\*.*

*Previous year's figures stated in parentheses*

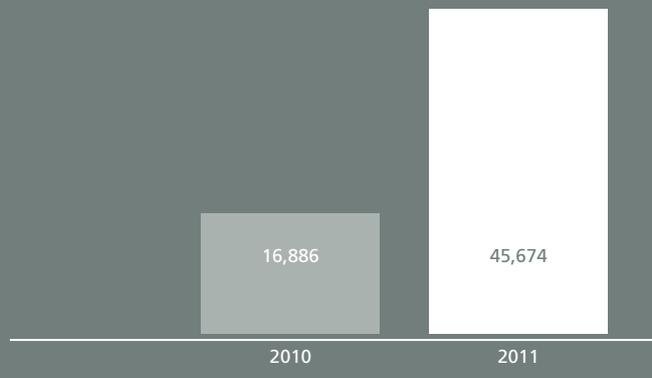
*\* Due to consolidation for the first time, GETEC AG only included on a pro-rata basis for 2010*

# UNTERNEHMENSENTWICKLUNG// COMPANY DEVELOPMENT

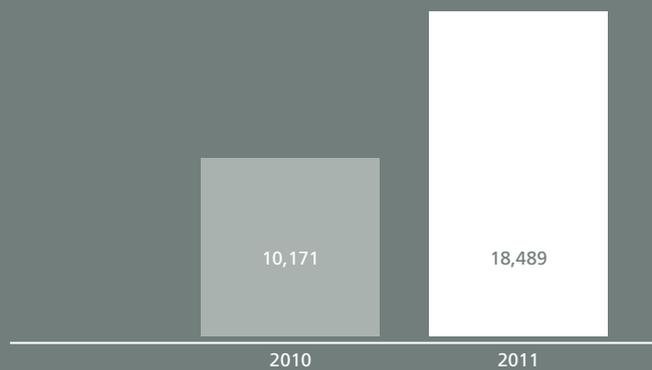
Cashflow (Mio. Euro)//  
Cash flow (€m)



EBITDA-Ergebnis (Mio. Euro)//  
EBITDA result (€m)



Jahresüberschuss (Mio. Euro)//  
Net profit for the year (€m)



Der Bestand an unfertigen Erzeugnissen und Waren beträgt 12.934 Tsd. Euro (9.247 Tsd. Euro)\* im Berichtsjahr.

Das Anlagevermögen zeigt sich mit 91.854 Tsd. Euro (79.879 Tsd. Euro)\* auch zum 31.12.2011 als stabile Größe.

## FINANZLAGE

Die Bilanzsumme ist von 285.391 Tsd. Euro\* zum 31.12.2010 auf 374.031 Tsd. Euro im Berichtsjahr gestiegen. Das zum Bilanzstichtag in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital endet mit 126.027 Tsd. Euro (109.981 Tsd. Euro)\*, was einen Anstieg von 16.046 Tsd. Euro gegenüber dem Vorjahr bedeutet.

Unter Berücksichtigung des Genussrechtskapitals in Höhe von 5.471 Tsd. Euro (8.232 Tsd. Euro)\* sowie der Hinzurechnung von 50 Prozent des Sonderpostenanteils ergibt sich eine wirtschaftliche Eigenkapitalquote von 35,6 Prozent.

Die gute Ertragslage und eine konservative Ausschüttungspolitik sicherten die Finanzierung des operativen Geschäftes beziehungsweise die Vorfinanzierung von Projekten aus dem betrieblichen Cashflow. Der im Jahr 2011 aus Jahresüberschuss und Abschreibungen ermittelte Cashflow endet im Berichtszeitraum mit 28.360 Tsd. Euro (12.425 Tsd. Euro)\*.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten betragen 37.232 Tsd. Euro (28.789 Tsd. Euro)\*.

## ERTRAGSLAGE

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit konnte, im Vergleich zum 31.12.2010 mit 13.521 Tsd. Euro\* auf 30.814 Tsd. Euro im Berichtsjahr, mithin um 127,9 Prozent gesteigert werden. Die Ertragslage stellt sich damit als sehr gut dar.

Unter Einbeziehung der sonstigen betrieblichen Erträge verzeichnet die Gesamtleistung eine Steigerung von 461.252 Tsd. Euro\* auf 979.389 Tsd. Euro. Dies bedeutet eine absolute Erhöhung von 518.137 Tsd. Euro und eine prozentuale Erhöhung von 112,33 Prozent. Die Umsatzerlöse liegen im Geschäftsjahr 2011 bei 968.959 Tsd. Euro (457.425 Tsd. Euro)\*.

Unter Anrechnung des Materialaufwandes in Höhe von 879.775 Tsd. Euro (422.426 Tsd. Euro)\* ergibt sich ein Rohergebnis für das Berichtsjahr 2011 in Höhe von 99.614 Tsd. Euro (38.825 Tsd. Euro)\*.

Der Personalaufwand entwickelte sich von 13.186 Tsd. Euro\* zum 31.12.2010 auf 30.380 Tsd. Euro. Dieser Aufwand resul-

Vorjahreszahlen in Klammern

\* GETEC AG wegen Erstkonsolidierung in 2010 nur anteilig enthalten

## FINANCIAL SITUATION

*Total assets grew from € 285,391,000\* on 31.12.2010 to € 374,031,000 in the year under review. The shareholders' equity recorded in the balance sheet on the balance sheet closing date came to € 126,027,000 (€ 109,981,000)\*, which represents an increase of € 16,046,000 yly.*

*Taking account of the profit participation capital worth € 5,471,000 (€ 8,232,000)\* and the addition of 50 % of the extraordinary items, leads to a economic equity ratio of 35.6 %.*

*The good earnings position and a conservative dividend policy ensures the funding of operational activities and the advance financing of projects from operational cash flows. In the period under review, the cash flow calculated from the net profit for the year and D&A ended 2011 at € 28,360,000 (€ 12,425,000)\*.*

*Payables owed to banks amounted to € 37,232,000 (€ 28,789,000)\*.*

## EARNINGS SITUATION

*Compared to 31.12.2010, the profit on ordinary activities increased from € 13,521,000\* to € 30,814,000 in the year under review, which is an increase of 127.9 %. The earnings situation is therefore very good.*

*Including other operating income, total revenues registered an increase of € 461,252,000\* to € 979,389,000. This means an increase of € 518,137,000 in absolute terms and a percentage increase of 112.33 %. In FY 2011, sales revenues stood at € 968,959,000 (€ 457,425,000)\*.*

*Taking account of the cost of materials, which came to € 879,775,000 (€ 422,426,000)\*, we arrive at a gross profit for FY 2011 € 99,614,000 (€ 38,825,000)\*.*

*Personnel costs grew from € 13,186,000\* on 31.12.2010 to € 30,380,000. This expense resulted from the growth in the workforce, annual salary increases and bonus payments.*

*Taking account of performance-related taxes totalling € 12,325,000 (€ 3,372,000)\*, this leads to a net profit for the year of € 18,489,000 (€ 10,171,000)\*.*

*Previous year's figures stated in parentheses*

*\* Due to consolidation for the first time, GETEC AG only included on a pro-rata basis for 2010*

tiert aus der wachsenden Belegschaft sowie den jährlichen Gehaltserhöhungen und Prämienzahlungen.

Unter Berücksichtigung der erfolgsabhängigen Steuern in Höhe von 12.325 Tsd. Euro (3.372 Tsd. Euro)\* ergibt sich ein Jahresüberschuss von 18.489 Tsd. Euro (10.171 Tsd. Euro)\*.

## HINWEISE AUF WESENTLICHE RISIKEN DER KÜNFTIGEN ENTWICKLUNG

Derzeit sind wirtschaftliche und rechtliche Bestandsgefährdungspotenziale sowie sonstige Risiken, die besonderen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben, nicht erkennbar. Auf der Grundlage der stabilen Eigenkapitalbasis, der Planungssicherheit in Bezug auf künftige Einnahmen sowie aufgrund langfristig abgeschlossener Versorgungsverträge mit Kunden sind die Ertragslage und die Zahlungsfähigkeit des Unternehmens auch zukünftig gesichert.

Die GETEC Energie Holding GmbH verfügt über ein Risikomanagementsystem, das die Konzernleitung in die Lage versetzt, Risiken auch in ihren Beteiligungsunternehmen frühzeitig zu erkennen, sachgerecht zu bewerten und somit rechtzeitig effektive Gegenmaßnahmen einzuleiten. Das Risikomanagement bildet damit einen zentralen Bestandteil der Geschäftsprozesse und eine wichtige Grundlage für alle Unternehmensentscheidungen.

Beschaffungsrisiken bezüglich der eingesetzten Primärenergieträger sowohl im Bereich der Versorgungssicherheit als auch in Hinsicht auf die Beschaffungspreise sind auch für die Zukunft nicht erkennbar. Das gilt auch für die Beschaffung von Fremdkapital und Personal.

Zusammenfassend lässt sich feststellen, dass es keine Anhaltspunkte für bestehende oder zukünftige Risiken gibt, die den Fortbestand des Konzerns GETEC Energie Holding GmbH gefährden könnten.

## SONSTIGE ANGABEN

### VORGÄNGE VON BESONDERER BEDEUTUNG NACH ABSCHLUSS DES GESCHÄFTSJAHRES

Nach Abschluss des Berichtszeitraumes lassen sich keine Vorgänge von besonderer Bedeutung berichten.

Vorjahreszahlen in Klammern

\* GETEC AG wegen Erstkonsolidierung in 2010 nur anteilig enthalten

## INFORMATION ABOUT KEY RISKS TO THE COMPANY'S FUTURE DEVELOPMENT

*There are currently no discernible commercial or legislative risks that could pose a threat to the continued existence of the Company as a going concern or any other risks that could have a particular impact on the Company's net assets, financial position or earnings situation. As a result of the solid equity base, the planning certainty relating to future income and long-term supply contracts signed with customers, the Company's future earnings situation and solvency are also secure.*

*GETEC Energie Holding GmbH has a risk management system that puts the Group's management team in a position to be able to detect risks even in affiliated companies at an early stage, to evaluate them properly and thus introduce effective countermeasures in good time. The risk management therefore forms a key component of the business processes and an important basis for corporate decision-making.*

*There is currently no evidence of any potential future purchasing risks either with regard to the primary energy sources used or with regard to purchasing prices. The same is true for the procurement of external funding and personnel.*

*In conclusion, there is no evidence of any current or future risks that could pose a threat to the continued existence of GETEC Energie Holding GmbH as a going concern.*

## OTHER INFORMATION

### EVENTS OF SPECIAL SIGNIFICANCE AFTER THE END THE BUSINESS YEAR.

*No events of special significance occurred after the period under review.*

### PROBABLE TREND

*As a result of the decision to phase out nuclear power and the shift towards alternative sources of energy, decentralised power generation and therefore the contracting business of GETEC AG and its subsidiaries has benefited from a number of positive factors. There remains considerable market potential in Germany because contracting is less widespread than in neighbouring countries, such as France. On the client side, there is an increasing focus on core competencies by means of outsourcing. This*

*Previous year's figures stated in parentheses*

*\* Due to consolidation for the first time, GETEC AG only included on a pro-rata basis for 2010*

## VORAUSSICHTLICHE ENTWICKLUNG

Durch den beschlossenen Atomausstieg und die Energiewende wird die dezentrale Energieversorgung und somit das Contractinggeschäft der GETEC AG einschließlich ihrer Tochtergesellschaften durch eine Vielzahl positiver Faktoren begünstigt. Im Vergleich zu Nachbarländern wie Frankreich besteht in Deutschland nach wie vor ein hohes Marktpotenzial aufgrund der vergleichsweise geringen Verbreitung des Contractings. Auf Kundenseite ist eine zunehmende Fokussierung auf Kernkompetenzen im Wege von Outsourcing zu verzeichnen. So ist die Energieversorgung als ganzheitliche Dienstleistung auch weiterhin von großer Bedeutung für unsere Kunden. Immer mehr in den Fokus rückt dabei auch der Klimaschutz. Umweltfreundliche und CO<sub>2</sub>-neutrale Versorgungslösungen in Verbindung mit hocheffizienten Technologien wie der Kraft-Wärme-Kopplung sind gefragter denn je. Durch die Entwicklung maßgeschneiderter Energielösungen für jeden einzelnen Kunden ist GETEC für die künftige Entwicklung bestens gerüstet und im Wettbewerb optimal positioniert.

Die GETEC Energie AG sieht für bestehende und potenzielle Kunden auch künftig einen hohen Bedarf an einer sicheren, flexiblen, auf die individuellen Bedürfnisse angepassten und damit auch günstigen Energieversorgung. Dabei profitiert die GETEC Energie AG davon, dass sie mit einer Vielzahl neuer und attraktiver Dienstleistungen auch auf schwierigen Märkten überzeugen kann. Ihr Energie-Knowhow und die darauf aufbauende Dienstleistungspalette sichern ihren Kunden Kosten- und Effizienzvorteile. Insbesondere durch die Vermarktung des wachsenden Portfolios an erneuerbaren Energien und den Ausbau des White Labeling-Geschäftes sieht die GETEC Energie AG gemeinsam mit ihren Tochtergesellschaften großes Potenzial, die Ertragskraft in den kommenden Geschäftsjahren nachhaltig auszubauen.

Die GETEC net GmbH stellt im Bereich des Betriebs so genannter Arealnetze für Investoren weiterhin oft die einzige Alternative zur klassischen Erschließung durch das örtliche Stadtwerk dar. Das Marktpotenzial dieser Sonderform des Netzbetriebes aus privater Hand umfasst daher sämtliche Neuerschließungen von Projekten mit mehreren Nutzern, aber auch viele Bestandsobjekte. Die Beherrschung der Marktprozesse als Netzbetreiber ist bei den wachsenden regulatorischen Anforderungen zurzeit nahezu ein Alleinstellungsmerkmal des Unternehmens. Im vertrieblichen Fokus hinsichtlich des Angebots an Messdienstleistungen stehen insbesondere Kundengruppen mit hohen Anforderungen an Datenqualität und individueller Auswertbarkeit.

*means that our customers continue to place great importance on the provision of energy as a holistic service. At the same time, the issue of climate protection is attracting ever more attention. Environmentally friendly and CO<sub>2</sub>-neutral supply solutions in combination with highly efficient technologies such as CHP units are in greater demand than ever. By developing bespoke energy solutions for every one of its clients, GETEC is well equipped to take advantage of future developments and in an optimal competitive position.*

*GETEC Energie AG believes that existing and potential customers will continue to have a considerable need for secure, flexible and economical energy supply systems that are tailored to meet their individual requirements in future. GETEC Energie AG can benefit from this by offering a number of new and attractive services with convincing arguments even in difficult markets. The Company's energy know-how and the resulting range of services ensures that its customers enjoy cost and efficiency advantages. In particular, together with its subsidiaries, GETEC Energie AG sees great potential to sustainably develop its earnings power by marketing its growing portfolio of renewable sources of energy and expanding its white labelling business in the years ahead.*

*In many cases, GETEC net GmbH's operation of so-called site networks for investors provides the only alternative to conventional power connections undertaken by local municipal utility companies. The market potential of this special form of privately owned network operator therefore covers all new developments of multi-user projects as well as many portfolio properties. Being able to master the market processes as a network operator at a time of mounting regulatory requirements is virtually a unique selling point for the company at the moment. With regard to our range of measurement services, we are focusing our marketing efforts specifically on customer groups that have exacting requirements in terms of data quality and individual analysis options.*

*GETEC green energy AG is continuing to concentrate its activities in the field of producing biogas and feeding it into the natural gas supply network as well as on the associated marketing of energy. The integration of the affiliate companies means that the entire value-added chain from renewable power generation and distribution through to local transformation and utilisation in the client's own plant can be mirrored in a professional and forward looking manner. Furthermore, GETEC green energy AG will remain committed to the development and implementation of solar power parks and windpower projects.*

Die GETEC green energy AG legt auch weiterhin einen ihrer Tätigkeitsschwerpunkte auf den Bereich der Biogasproduktion und -einspeisung in das Erdgasnetz sowie auf den damit verbundenen Energievertrieb. Durch Integration der Schwestergesellschaften kann die gesamte Wertschöpfungskette von der regenerativen Energieerzeugung über die Verteilung bis hin zur Umwandlung vor Ort und Nutzung in kundeneigenen Anlagen professionell und zukunftsgerichtet abgebildet werden. Zudem wird sich die GETEC green energy AG weiter auf dem Gebiet der Entwicklung und Umsetzung von Solar-Parks und Windkraftprojekten engagieren.

Der spürbare Klimawandel hat zu einem Umdenken bei der Energieerzeugung und damit zum Ausbau ökologischer Alternativen geführt. Nicht zuletzt durch die Ziele der Bundesregierung zur Reduktion des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes wurde die Weiterentwicklung der Nutzung regenerativer Energien bekräftigt und durch gesetzliche Regelungen forciert. Die Maßnahmen im Bereich der Forschung und Entwicklung fokussieren daher vor allem die erneuerbaren Energien, aber auch die qualifizierte Beratung und wirtschaftliche wie ökologisch effiziente Energiedienstleistungen.

Insgesamt ist auf der Basis weiteren Wachstums auf einem dynamischen Energiemarkt mit einem Ausbau der guten Ertragslage von GETEC zu rechnen. Zur zukünftigen Entwicklung wird auf die bereits dargestellte Unternehmensplanung verwiesen.

Magdeburg, 18. Mai 2012



Dr. Karl Gerhold

*The perceptible climate change has triggered a re-think in power generation strategies and consequently an expansion of ecological alternatives. Not least, the German government supported developments in the use of renewable sources of energy by setting targets for the reduction of CO<sub>2</sub> emissions and then by putting statutory requirements in place. The research and development programmes are therefore focused mainly on renewable sources of energy, but also include high-tech consultancy services as well as economically and ecologically sound energy services.*

*Taking everything into consideration, our good earnings situation is likely to improve based on further growth in a dynamic energy market. With regard to future developments, we refer to the business plan presented previously.*

Magdeburg, 18. May 2012

Dr Karl Gerhold



Rekordjahr 2011: GETEC entwickelt sich dynamisch.  
*Record-breaking year in 2011: GETEC is growing dynamically.*

# JAHRESABSCHLUSS// FINANCIAL STATEMENTS

## BILANZ

AKTIVA	31.12.2011 EUR	31.12.2010 EUR
<b>A. Ausstehende Einlagen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung Geschäftsbetrieb</b>	<b>23.348,00</b>	<b>35.022,00</b>
<b>C. Anlagevermögen</b>		
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	19.368.628,42	20.710.917,21
<b>II. Sachanlagen</b>	68.528.741,99	55.609.997,12
<b>III. Finanzanlagen</b>	3.956.440,16	3.558.413,83
	<b>91.853.810,57</b>	<b>79.879.328,16</b>
<b>D. Umlaufvermögen</b>		
<b>I. Vorräte</b>	20.778.324,28	13.186.511,59
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	210.915.151,83	153.628.209,01
<b>III. Wertpapiere</b>	500.000,00	267.709,80
<b>IV. flüssige Mittel</b>	43.381.268,85	34.780.998,19
	<b>275.574.744,96</b>	<b>201.863.428,59</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>5.591.827,88</b>	<b>3.124.682,22</b>
<b>F. Aktive latente Steuern</b>	<b>987.066,77</b>	<b>488.876,79</b>
	<b>374.030.798,18</b>	<b>285.391.337,76</b>

PASSIVA	31.12.2011 EUR	31.12.2010 EUR
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	56.833,00	56.833,00
II. Kapitalrücklage	75.770.191,41	75.770.191,41
III. Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung	-36.974,20	7.507,42
IV. Gewinnrücklage	15.565.851,88	7.213.016,47
V. Bilanzgewinn	31.042.819,72	26.011.810,21
VI. Anteile anderer Gesellschafter	3.628.033,01	922.041,48
	<b>126.026.754,82</b>	<b>109.981.399,99</b>
<b>B. Unterschiedsbetrag aus Kapitalkonsolidierung</b>	<b>1.135.108,22</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Genussrechtskapital</b>	<b>5.471.000,00</b>	<b>8.232.000,00</b>
<b>D. Sonderposten</b>	<b>3.231.871,24</b>	<b>3.303.150,04</b>
<b>E. Rückstellungen</b>	<b>31.231.568,92</b>	<b>27.137.078,17</b>
<b>F. Verbindlichkeiten</b>	<b>202.019.164,98</b>	<b>133.227.522,47</b>
<b>G. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>4.914.279,85</b>	<b>3.508.970,36</b>
<b>H. Passive latente Steuern</b>	<b>1.050,15</b>	<b>1.216,73</b>
	<b>374.030.798,18</b>	<b>285.391.337,76</b>

# JAHRESABSCHLUSS// FINANCIAL STATEMENTS

## BALANCE SHEET

ASSETS	31.12.2011 EUR	31.12.2010 EUR
<b>A. Unpaid contributions</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>B. Expenses for setting up and expansion of operating business</b>	<b>23,348.00</b>	<b>35,022.00</b>
<b>C. Fixed assets</b>		
<b>I. Intangible assets</b>	19,368,628.42	20,710,917.21
<b>II. Tangible assets</b>	68,528,741.99	55,609,997.12
<b>III. Financial assets</b>	3,956,440.16	3,558,413.83
	<b>91,853,810.57</b>	<b>79,879,328.16</b>
<b>D. Current assets</b>		
<b>I. Stocks</b>	20,778,324.28	13,186,511.59
<b>II. Receivables and other assets</b>	210,915,151.83	153,628,209.01
<b>III. Securities</b>	500,000.00	267,709.80
<b>IV. Liquid funds</b>	43,381,268.85	34,780,998.19
	<b>275,574,744.96</b>	<b>201,863,428.59</b>
<b>E. Pre-paid expenses</b>	<b>5,591,827.88</b>	<b>3,124,682.22</b>
<b>F. Deferred tax assets</b>	<b>987,066.77</b>	<b>488,876.79</b>
	<b>374,030,798.18</b>	<b>285,391,337.76</b>

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	31.12.2011 EUR	31.12.2010 EUR
<b>A. Shareholders' equity</b>		
<i>I. Subscribed capital</i>	56,833.00	56,833.00
<i>II. Capital reserve</i>	75,770,191.41	75,770,191.41
<i>III. Difference in equity due to currency translation</i>	(36,974.20)	7,507.42
<i>IV. Retained earnings</i>	15,565,851.88	7,213,016.47
<i>V. Unappropriated retained earnings</i>	31,042,819.72	26,011,810.21
<i>VI. Other shareholders' shareholdings</i>	3,628,033.01	922,041.48
	<b>126,026,754.82</b>	<b>109,981,399.99</b>
<b>B. Difference resulting from consolidation of funds</b>	<b>1,135,108.22</b>	<b>0.00</b>
<b>C. Profit participation capital</b>	<b>5,471,000.00</b>	<b>8,232,000.00</b>
<b>D. Exceptional items</b>	<b>3,231,871.24</b>	<b>3,303,150.04</b>
<b>E. Provisions</b>	<b>31,231,568.92</b>	<b>27,137,078.17</b>
<b>F. Liabilities</b>	<b>202,019,164.98</b>	<b>133,227,522.47</b>
<b>G. Deferred income</b>	<b>4,914,279.85</b>	<b>3,508,970.36</b>
<b>H. Deferred tax liabilities</b>	<b>1,050.15</b>	<b>1,216.73</b>
	<b>374,030,798.18</b>	<b>285,391,337.76</b>

## GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 2011

	2011 EUR	2010 EUR
<b>1. Umsatzerlöse</b>	968.958.851,30	457.425.342,80
<b>2. Bestandsveränderungen/Andere aktivierte Eigenleistungen</b>	5.208.889,96	-668.793,72
<b>3. Sonstige betriebliche Erträge</b>	5.221.665,31	4.495.005,78
	<b>979.389.406,57</b>	<b>461.251.554,86</b>
<b>4. Materialaufwand</b>	879.775.104,03	422.426.349,89
<b>5. Personalaufwand</b>	30.379.568,93	13.185.780,16
<b>6. Abschreibungen</b>	9.870.839,93	2.253.825,94
<b>7. Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	30.079.945,87	10.519.278,73
	<b>29.283.947,81</b>	<b>12.866.320,14</b>
<b>8. Erträge aus Beteiligungen</b>	1.027.101,93	91.272,18
<b>9. Finanzergebnis</b>	502.977,83	563.555,20
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>30.814.027,57</b>	<b>13.521.147,52</b>
<b>11. außerordentliches Ergebnis</b>	0,00	22.298,53
<b>12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	12.324.738,15	3.372.554,70
<b>13. Jahresüberschuss</b>	<b>18.489.289,42</b>	<b>10.170.891,35</b>
<b>14. Gewinn-/Verlustvortrag aus dem Vorjahr</b>	16.902.321,20	17.012.820,60
<b>15. Anteile anderer Gesellschafter am Jahresüberschuss</b>	765.417,96	1.171.901,74
<b>16. Entnahmen aus der Kapitalrücklage</b>	10.000,00	0,00
<b>17. Einstellungen in Gewinnrücklagen</b>	3.593.372,94	0,00
<b>18. Bilanzgewinn</b>	<b>31.042.819,72</b>	<b>26.011.810,21</b>

## PROFIT AND LOSS STATEMENT FOR 2011

	2011 EUR	2010 EUR
<b>1. Sales revenues</b>	968,958,851.30	457,425,342.80
<b>2. Changes in inventory / other own work capitalised</b>	5,208,889.96	(668,793.72)
<b>3. Other operating income</b>	5,221,665.31	4,495,005.78
	<b>979,389,406.57</b>	<b>461,251,554.86</b>
<b>4. Cost of materials</b>	879,775,104.03	422,426,349.89
<b>5. Personnel costs</b>	30,379,568.93	13,185,780.16
<b>6. Depreciation and amortisation</b>	9,870,839.93	2,253,825.94
<b>7. Other operating expenses</b>	30,079,945.87	10,519,278.73
	<b>29,283,947.81</b>	<b>12,866,320.14</b>
<b>8. Income</b>	1,027,101.93	91,272.18
<b>9. Financial result</b>	502,977.83	563,555.20
<b>10. Profit on ordinary activities</b>	<b>30,814,027.57</b>	<b>13,521,147.52</b>
<b>11. Extraordinary profit/loss</b>	0.00	22,298.53
<b>12. Taxes on income</b>	12,324,738.15	3,372,554.70
<b>13. Net profit for the year</b>	<b>18,489,289.42</b>	<b>10,170,891.35</b>
<b>14. Profit / loss carried forward from previous year</b>	16,902,321.20	17,012,820.60
<b>15. Minority interests in net profit for the year</b>	765,417.96	1,171,901.74
<b>16. Withdrawal from capital reserve</b>	10,000.00	0.00
<b>17. Allocations to retained earnings</b>	3,593,372.94	0.00
<b>18. Unappropriated retained earnings</b>	<b>31,042,819.72</b>	<b>26,011,810.21</b>

# BESTÄTIGUNGSVERMERK DES ABSCHLUSS-PRÜFERS//INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

VORSTEHENDE BILANZ UND GUV enthält die Zahlen des Konzernabschlusses in einer verkürzten Darstellung. Zu dem vollständigen Konzernabschluss der GETEC Energie Holding GmbH sowie dem Konzernlagebericht haben wir folgenden Bestätigungsvermerk erteilt: „Wir haben den von der GETEC Energie Holding GmbH, Hannover, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung, Eigenkapitalspiegel – und den Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2011 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht abzugeben. Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet. Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt. Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.“

*The preceding balance sheet and profit and loss statement contain the figures from the group financial statements in an abridged form. We have issued the following opinion on the unabridged group financial statements of GETEC Energie Holding GmbH and the group management report: "We have audited the financial statements, consisting of the balance sheet, the profit and loss account, the notes, the cash flow statement, the statement of changes in equity, and the group management report prepared by GETEC Energie Holding GmbH, Hanover, for the fiscal year from 1 January to 31 December 2011. The preparation of the annual financial statements and group management report in accordance with German commercial law are the responsibility of the Company's legal representatives. Our responsibility is to express an opinion on the annual financial statements, together with the bookkeeping system, and the management report based on our audit. We conducted our audit of the annual financial statements in accordance with Section 317 of the German Commercial Code (HGB) and the generally accepted standards in Germany for the auditing of financial statements promulgated by the Institute of German Public Accountants (Institut der Wirtschaftsprüfer – IDW). Those standards require that we plan and perform the audit such that misstatements materially affecting the presentation of the net assets, financial position and results of operations in the annual financial statements in accordance with German principles of proper accounting and in the management report are detected with reasonable assurance. Knowledge of the business activities and the economic and legal environment of the company and evaluations of possible misstatements are taken into account in the determination of audit procedures. The effectiveness of the internal control system relating to the accounting system and the evidence supporting the disclosures in the books and records, the annual financial statements and the management report are examined primarily by examining sample data within the framework of the audit. The audit includes the assessment of the financial statements of the companies included in the consolidated financial statements, the segregation of the consolidated group, the accounting and consolidation principles used, and the significant estimates made by legal representatives, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements and the group management report. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion. Our audit has not led to any reservations. In our opinion, the information revealed by the audit indicates that the annual financial statements meet the statutory requirements and present a true and fair view of the Company's assets and liabilities, along with its financial position and earnings situation, determined in accordance with generally accepted accounting principles. The group management report is consistent with the annual financial statements, presents a satisfactory impression of the Company's situation and adequately depicts the opportunities and risks arising from future developments."*

# KONSOLIDIERUNGSKREIS// GROUP OF CONSOLIDATED COMPANIES

Die GETEC Energie Holding GmbH hält am 31.12.2011 folgende direkte und indirekte Beteiligungen an Unternehmen, die in den Konzernabschluss durch Vollkonsolidierung einbezogen worden sind://

*GETEC Energie Holding GmbH owns the following direct and indirect interests in the following companies, which are fully consolidated within the financial statements for the Group:*

UNTERNEHMEN//Company	SITZ//HQ	ANTEILE AM KAPITAL IN PROZENT// Percent of capital	ERSTKONSOLIDIERUNG// Initial consolidation
GETEC AG	Magdeburg	100,00	31.12.2010
GETEC Energie AG	Hannover	83,20	31.12.2002
GETEC net GmbH	Hannover	100,00	31.12.2002
GETEC green energy AG	Magdeburg	100,00	31.12.2010
GETEC Datenabrechnung und -Management GmbH	Magdeburg	100,00	31.12.2005
GETEC Industriegase GmbH	Magdeburg	100,00	31.12.2010
GETEC Kommunalpartner GmbH	Hannover	100,00	31.12.2010
GETEC Kraftwerk Verwaltungs-GmbH	Hannover	100,00	31.12.2006
GETEC Projects GmbH	Hannover	100,00	31.12.2011
GETEC Service GmbH	Magdeburg	100,00	31.12.2010
Anhaltinische Gas GmbH	Magdeburg	100,00	31.12.2010
Bayernwärme GmbH	Magdeburg	100,00	31.12.2010
BMHKW Goldenstedt GmbH	Goldenstedt	100,00	31.12.2010
BMHKW Torgau GmbH	Magdeburg	100,00	31.12.2010
Gemeinschaftskraftwerk Büttel Beteiligungs GmbH	Büttel	100,00	31.12.2008
GEM Gesellschaft für Energieversorgung und -management mbH	Wien	100,00	31.12.2010
GEM Gesellschaft für Energieversorgung und -Management mbH	Zürich	100,00	31.12.2008
GEWI AG	Hannover	100,00	31.12.2009
Lehniner Fernwärme- und Betriebs GmbH	Lehнин	100,00	31.12.2010
Xool GmbH*	Münster	100,00	31.12.2009
GETEC Climate Projects GmbH	Hannover	80,00	31.12.2009
Idener Gemeindewerk GmbH	Iden	80,00	31.12.2010
Energy Logistics and Services GmbH	Wien	75,30	31.12.2007
ENLOGS South East Kft.	Budapest	75,30	31.12.2009
German Pellets Solutions GmbH	Magdeburg	60,00	31.12.2011
Carbotechnik Energiesysteme GmbH	Geretsried	51,00	31.12.2010

Als assoziierte Gesellschaften wurden in den Konzernabschluss einbezogen://

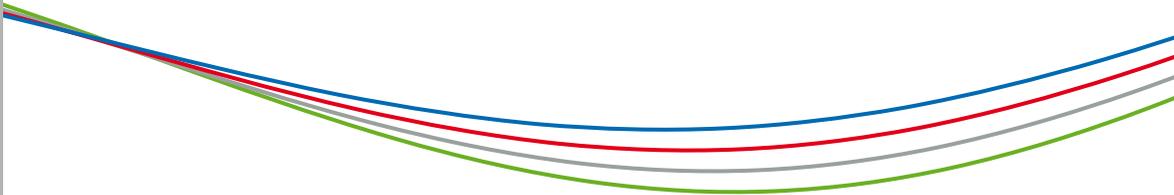
*The following were included in the financial statements for the Group as associated companies:*

<b>BBM Betreibergesellschaft Biogasanlagen</b>		
Möckern GmbH	Möckern	33,33
Borchers Biomassekraftwerk GmbH	Borken	50,00
EKZ GETEC AG	Dietikon	50,00
Magdeburger Bau- und Schulservice GmbH	Magdeburg	40,00

\* verkauft im März 2012//sold in March 2012



Unsere Sportler für London – GETEC unterstützt das SCM-Olympiateam 2012 (v.l.n.r.): Speerwerfer Björn Lange (Europameister U23), Paralympics-Diskuswerfer Ali Ghardooni (WM-Bronze 2011), Kugelstoßerin Nadine Kleinert (Olympia-Silber 2004 und WM-Silber 2009), 800-Meter-Läuferin Thea-Louise Thiel (Nachwuchstalent), Kugelstoßerin Josephine Terlecki (EM-Bronze 2011 in der Halle), Schwimmer Helge Meeuw (WM-Silber 2009 und WM-Bronze 2011) und Ruderer René Bertram (WM-Gold 2002 im Doppelvierer)//Our athletes for London – GETEC sponsors the SCM Olympic team for 2012 (from left to right): Javelin thrower Björn Lange (U23 European champion), Paralympics discus thrower Ali Ghardooni (World Championships bronze medallist in 2011), Shot putter Nadine Kleinert (Olympic silver medallist in 2004 and World Championship silver medallist in 2009), 800m runner Thea-Louise Thiel (promising talent), Shot putter Josephine Terlecki (European Championship bronze medallist in 2011 indoor), Swimmer Helge Meeuw (World Championship silver medallist in 2009 and World Championships bronze medallist in 2011) and Rower René Bertram (World Championships gold medallist in 2002 in quadruple sculls)



## IMPRESSUM//IMPRINT

### HERAUSGEBER//PUBLISHER

GETEC Energie Holding GmbH  
Dr. Karl Gerhold  
Albert-Vater-Straße 50  
39108 Magdeburg  
Fon +49 (0)391.2568-100  
Fax +49 (0)391.2568-120  
info@getec-gruppe.de  
www.getec-gruppe.de

### REDAKTION//TEXT

Caroline Duscha, Thomas Nawrath

### GRAFISCHES KONZEPT UND GESTALTUNG// GRAPHIC CONCEPT AND DESIGN

Neugebauer & Partner  
Werbeagentur GmbH

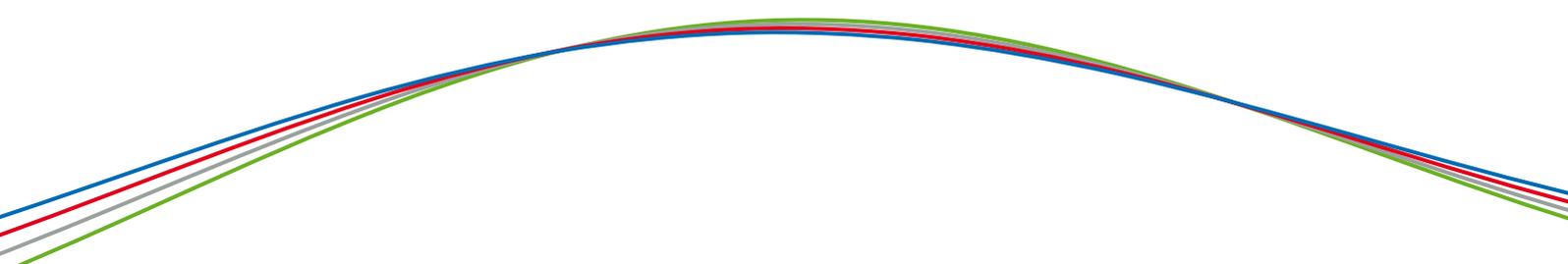
### DRUCK//PRINT

BERLINDRUCK GMBH + CO KG

### FOTOS//PHOTOS

Viktoria Kühne, Roland Schmidt

Dieser Geschäftsbericht wurde CO<sub>2</sub>-neutral erstellt, gedruckt und verteilt.//  
*This annual report was printed, bound and distributed in a carbon-neutral manner.*



[WWW.GETEC-GRUPPE.DE](http://WWW.GETEC-GRUPPE.DE)